

안전보건 공생협력 프로그램추진 사례

2015. 7 . 7

기아자동차 광주공장



KIA MOTORS

The Power to Surprise

○ 1. 일반 현황

○ 2. 안전보건경영활동 및 실적

○ 3. 협력사 지원 현황

○ 4. 주요 성과 및 우수사례

○ 5. 향후 계획

1. 광주공장 일반 현황

2. 안전보건경영활동 실적

3. 협력사 지원 사항

4. 주요 성과

5. 향후 계획

1. 광주공장 일반 현황

- 기아자동차 전체 현황
- 광주공장 현황 및 조직도



1-1. 국내 공장 현황



● 소하리 공장

- 부지면적 : 24만평
- 생산능력 : 35만대
- 근무인원 : 5천 8백명



● 화성 공장

- 부지면적 : 100만평
- 생산능력 : 60만대
- 근무인원 : 1만 3천명



● 광주 공장

- 부지면적 : 36만평
- 생산능력 : 50만대
- 근무인원 : 7천 2백명



올 뉴 카니발



K9



K3, K5, K7, K9



모하비



올 뉴 쏘렌토

기아차 브랜드 순위 : 74 위 진입 (800 만대/년)

기아차 디자인 경영 : DESIGN 경영 추진 (2006년 ~)

※ 레드닷 선정 **쏘울EV** (2015년)



1-1. 기아자동차 광주공장 연혁

■ 연 혁 :

- 1965. 아시아자동차 설립
- 1976. 기아자동차 합병
- 1998. 현대자동차 편입
 - 기아자동차 광주공장 출범
- 2001. 기아타이거즈 야구단 출범
- 2004. 1 봉고트럭 출시
- 2004. 7 스포티지 출시
- 2006. 4 뉴카렌스 출시
- 2008. 9 쏘울 출시
- 2010. 3 스포티지 R 출시
- 2014. 4 올뉴 쏘울 (전기차)
- 2015. 8 스포티지 후속



1-1. 공장별 생산현황

광주공장 : 6개 차종 & 2,130대/일 생산

1 공장

- 올 뉴 쏘울
- 올 뉴 카렌스



46대/시간당생산대수
(780대/일)

2 공장

- 스포티지R
- 올 뉴 쏘울



58대/시간당생산대수
(780대/일)

3 공장

- 봉고트럭



25대/시간당생산대수
(390대/일)

하남공장

- 대형버스
- 군수차량



2대/시간당생산대수
(20대/일)

1-2. 모기업 안전환경부분 조직 (신설 및 강화)

■ 안전보건관리조직 신설

배 경

○ 안전보건 조직 강화 필요성 인식에 따른 **능동적 안전보건 관리 체계구축**

대외

조직강화 요구

조직활성화

전문화관리 요구

대내

인식변화필요

사후관리
[수동적관리]

패러다임
변화

예방관리
[능동적관리]

본사부분

사장실

안전환경기획실 <신설>

안전보건기획팀 <신설>

환경방재기획팀

정책/기획강화

- ❖ 전사 종합관리/조정
- ❖ 안전보건 전략수립
- ❖ 조직리딩 업무종합
- ❖ 업무지도 및 감사

Control Tower역할

예방 업무체계구축

공장부분

공장장

안전총무실

총무팀

안전환경팀

시설관리팀

(안전, 보건, 환경, 소방W/G)

책임관리강화

- ❖ 공장 안전보건 목표수립 및 지표관리
- ❖ 대관청 점검 및 인허가 대응
- ❖ 산보위, 안전보건관련 노사 이슈 대응
- ❖ 소공장 안전보건조직 지원 및 현업 점검/지도

공장단위 책임 및 역할 강화

선제적 및 능동적 예방관리

1공장

생산관리1부 <신설>

생산안전과

2공장

생산관리2부 <신설>

생산안전과

3공장

생산관리3부 <신설>

생산안전과

(공장단위 안전, 보건, 환경, 소방)

현장 조직강화

- ❖ 소공장 책임 및 기초관리체계 구축
- ❖ 안전/환경 사전 예방점검 및 실질적 개선
- ❖ 현장단위 안전문화 토대구축
- ❖ 라인중단 대응 및 현안 이슈 대응

소공장 안전보건/환경 관리체계 구축

현장에서 이뤄지는 실제적 관리

1. 광주공장 일반 현황

2. 안전보건경영활동 실적

3. 협력사 지원 사항

4. 주요 성과

5. 향후 계획

2. 안전보건경영활동 실적

- ① 기아차 경영방침 운영 사례
- ② 공생협력프로그램 구성 및 운영
- ③ 협력사 위험성 평가
- ④ 중대사고 예방 기술지원 활동
- ⑤ 협의회 사업 추진 결과 평가
- ⑥ 안전경영성과 우수부서/협력사 포상



2-1. 기아차 경영방침 운영사례

◆ 최고 책임자 『안전보건경영 실천의지』 선언

◆ 년도별 공장 경영방침



2013년 안전경영방침 반영 이후 재해율 35% 감소

2-1. 안전 리더십 활동 [안전경영 선포식]

안전 결의 실시



안전 경영 선포식



CEO 안전 경영 의지



자율안전환경관리 경영체계 구축 강화로 안전이 “기업경영의 최우선 가치” 임을 선포

지시사항

사고예방을 위해 현장의 안전의식을 높이는 것이 최우선
사고 상황별 대응 매뉴얼을 체계적으로 정립 게시하고, 상황별 훈련 할 것

2-1. 안전경영실천 결의 대회

“ **공장장, 단위공장, 부서장 리더의 안전경영 의지 표명으로 안전 문화 조성** ”

01

안전보건관리 책임자
“**안전관리 의지 표명**”

02

현장 관리자
“**자율안전활동 정착**”

구분	공 장	선포식(결의문 서명)	전 부 서
사 진	 <p>KIA 기아자동차 광주공장 함께하는 안전문화 앞서가는 안전역사 2015년 안전관리 목표 달성 결의</p> <p>가여자동차 광주공장 전 임직원은 2015년 재해목표 달성 및 자율안전활동으로 무재해 달성을 위해 다음과 같이 결의한다.</p> <p>하나 광주공장 전 임직원은 2015년 재해목표 달성을 위해 선제적 안전관리활동을 추진한다. 하나 광주공장 전 임직원은 현장안전문화조성을 위해 끊임없는 안전관리활동을 전개한다. 하나 광주공장 전 임직원은 업무 시작 전 스트레칭을 통해 근육이완에 최선을 다한다. 하나 광주공장 전 임직원은 안전보건문화를 조성하는 것이 안전일대로 가는 자율안전활동을 인식하여 재해예방활동에 적극 참여한다.</p> <p>광주공장장 김 준 용 1공장장 김 순 철 2공장장 김 천 수 3공장장 권 경 석 4남공장장 노 일 무 광주공장담당 안 용 구 안전총무실장 이 철 호 지원실장 임 형 용</p>		 <p>KIA 기아자동차 광주공장 자율안전활동으로 무재해 달성</p> <p>하나 나는 안전보건 최우선을 기본과제로 삼으며 체계한 무재해 사업장을 추구하겠습니다.</p> <p>하나 나는 무사고, 무질병, 무위해 공장을 달성할 수 있도록 최선을 다하겠습니다.</p> <p>하나 나는 안전한 문화를 만드는 일관성을 인식하여 안전사고 없는 광주공장을 만들겠습니다.</p> <p>2015년 안전보건 목표 (OO 부서) 보행 중 휴대폰 사용 금지 (MSD)</p>
주 관	공 장 장, 단위공장장	현장관리감독자~공장장	부 서 장

2-1. 최고경영층 안전회의체 (현장점검) 운영

매월 안전회의체 운영

- 매월 1회 최고 경영층 주관 안전 점검 회의 실시
- 매월 2회 이상 공장 안전점검을 통한 안전문화 정착



안전 강화



전 종업원 안전마인드 조성

안전 점검 회의

- 현장안전모럴,시정지시 조치사항
- 리더 안전의식 교육(2회 이상/년)
- 단위 공장장 주관 순찰 실시 (4회/월)



2-2. 협력사 공생협력 협약 확대

공생협력프로그램 추진 배경

❖ 협력사 안심일터만들기 MOU 체결 ⇒ 공생협력프로그램 전환 확대 지원

☞ 모기업-협력사 CEO 주관 정기안전 회의체 (분기 1회) → 산업재해 감소 및 업무 공유

안심일터 만들기 (사외)

공생협력프로그램 (사/내외)

2010~2011년 (5월)

2012년 (4월)

2013년 (11월)

<사외 : 21개 업체>

<사내외 : 34개 업체>

확
대
적
용



안심일터 만들기 업무협약

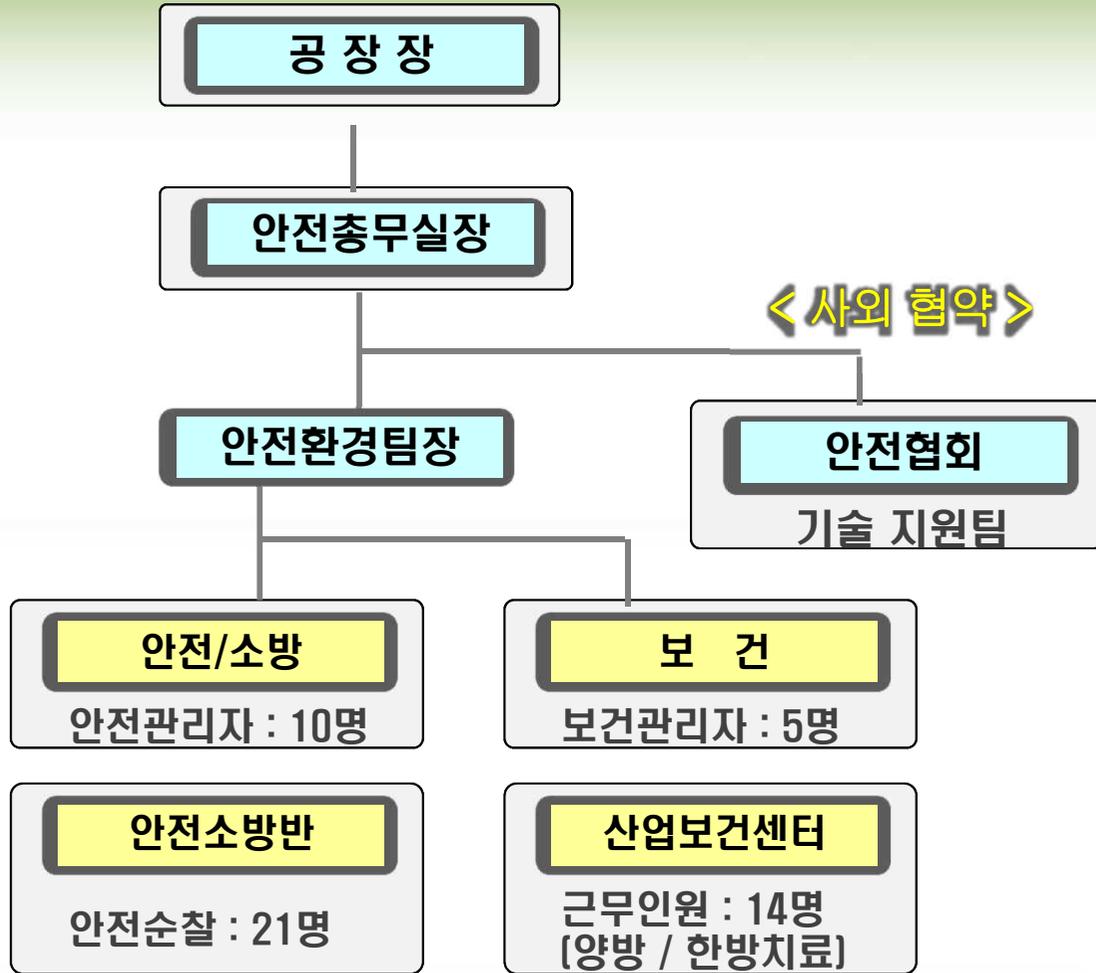


공생협력프로그램 발대식



안전경영방침 선언식

2-2. 안전보건 조직 및 공생지원 구축



추진 현황

- 정례회의
 - 사내: 1회/월 (13개사)
 - 사외: 1회/분기(21개사)
- 교육지원
 - 교안 및 사고사례
 - 관리감독자 교육/ 캠페인 전개
- 현장점검
 - 외부전문기관 합동 점검
 - 위험성평가 실시에 따른 개선방안 협의
 - 지적 사항에 대한 개선방안 도출 및 개선지원
- 모니터링 / 평가 / 포상

구 분	일반직	생산직	별정직	계
안전소방	10	21	-	31
보 건	5	-	14	19

※자율검사프로그램 검사원 인력 확보



2-2. 공생협력프로그램 참여 현황

사내
(13개사)



사외
(21개사)



선제적
안전보건
관리 강화

2-4. 협력사 중대사고 예방 기술지원 활동

경영장 면담



서류 점검



안전 보건
기술 지원

현장 안전점검



위험성 평가 지원

타: 재명틸렉스(주)광주공장 위험성평가 개선실적

유형/구분	구분	위험성	개선사유	개선방법	개선일자	개선상태
유형/구분	01	기계적 위험	기계적 위험	기계적 위험	2023. 01. 10	개선 완료
	02	기계적 위험	기계적 위험	기계적 위험	2023. 01. 10	개선 완료
유형/구분	03	기계적 위험	기계적 위험	기계적 위험	2023. 01. 10	개선 완료
	04	기계적 위험	기계적 위험	기계적 위험	2023. 01. 10	개선 완료

2-4. 협력사 중대사고 예방 기술지원 활동 [현장점검]



자율안전보건활동 정착을 위한
현장 맞춤형 안전 점검



2-4. 협력사 중대사고 예방 기술지원 활동 [현장점검]

사외업체 안전점검 문제점						
NO	부서	공정	문제점 및 대책	개선전사진	개선후사진	조치부서
1	한					
2	한					
3	한					
1	채영철릭스					
2	채영철릭스					
3	채영철릭스					
2	일정	용접 작업장 화장실 옆	문제점: 스위치 미접지 대책: 스위치 미접지			일정
3	일정	용접 작업장 화장실 옆	문제점: 스위치 미접지 대책: 스위치 미접지			일정

**안전점검 결과 총 196건 잠재 위험 도출되어
193건 개선 완료 (98% 개선완료)**

2-4. 협력사 안전분야 점검

낙하설비 이중안전고리 설치 ⇒ 안전고리 설치

개선 전



개선 후



개구부, 안전플러그 개선 ⇒ 개구부, 안전고리 체결

개선 전



개선 후



전원 분전반 접지 미실시 ⇒ 접지선 설치

개선 전



개선 후



회전체 안전카바 이탈 ⇒ 안전카바 설치 완료

개선 전



개선 후



※ 기타 : 불안정한 행동 (안전보호구 미착용, 표준작업절차 미준수 등)

2-5. 협의회 사업 추진 결과 평가 내용

협력사 「공생협력프로그램」 안전기술지원 활동 및 개선방안 논의
안전기술지원 사항 협의 / 개선방안 수립 / 안전지원품 전달



2-6. 안전경영성과 우수부서/협력사 포상

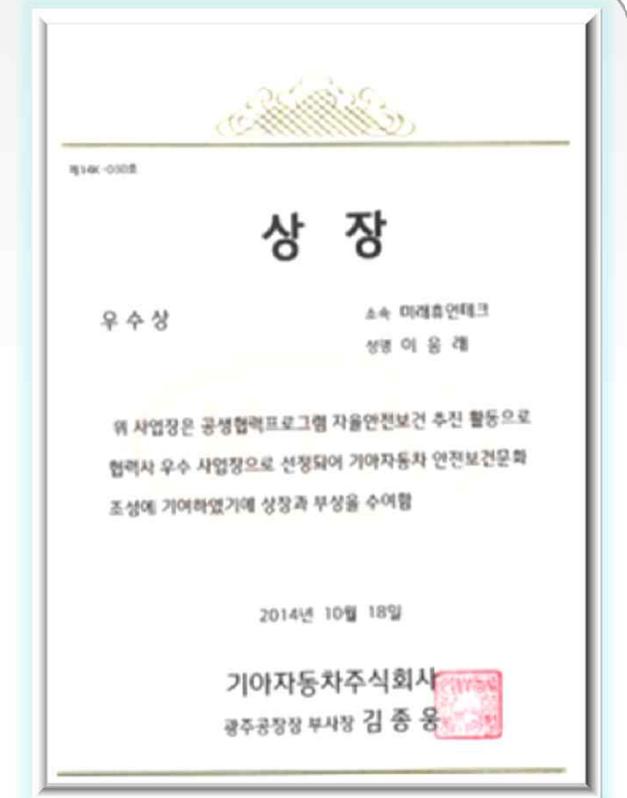
안전경영성과 우수 협력사 포상

- 자율안전보건 추진활동 우수부서/ 협력사 안전관리 우수 사업장 포상 (2회/년)
 - ☞ 안전/화재 사고 대응 모범사원 포상 (수시, 1회/년)

○ 우수부서/협력사 포상



협력사 대표 포상 (2014년)



3. 공생협력프로그램 지원 활동

1. 광주공장 일반 현황

2. 안전보건경영활동 실적

3. 협력사 지원 사항

4. 주요 성과

5. 향후 계획

- ① 관리감독자 안전보건 교육
- ② 안전보건교육 지원
- ③ 지게차 안전사고 예방
- ④ 사고발생공장 표지판
- ⑤ 안전보건 점검 매뉴얼 제작 지원
- ⑥ 협력사 비상사태 매뉴얼 지급
- ⑦ 안전용품 지원
- ⑧ 기타 지원 실적

3. 협력사 안전보건관리 추진

사내 협력사 안전보건 지원

사내 협력사 근로자들의 안전을 최우선으로 **모기업과 사내 협력사 차별없이 지원**

- 안전 (설비 지원), 보건 (종합검진, 예방 접종 등)

협력사 동반 성장

기 아 차
근 로 자



사내
협력사
근 로 자

모기업-사내 협력사 차별없는 안전보건 혜택

3-1. 관리감독자 안전보건 교육 [안전체험학습, 심폐소생술]

✓ 관리감독자 안전보건교육 모기업-협력사 동등기회 제공

참여형 관리감독자 교육



안전 체험

- 획일적인 안전교육을 『체험식 안전교육』 함으로써 관리감독자 흥미 유발

안전 연극

- 주입식 집체교육 배제한 『감성 안전교육』 시행
☞ 현장 안전모럴 상황재현으로 안전의식 고취

심폐 소생술

- 응급환자(뇌심혈관질환 등) 긴급조치 대응 향상
☞ 심폐소생술 교육 실시 (2년주기 교육 이수제)

3-2. 안전보건교육 지원



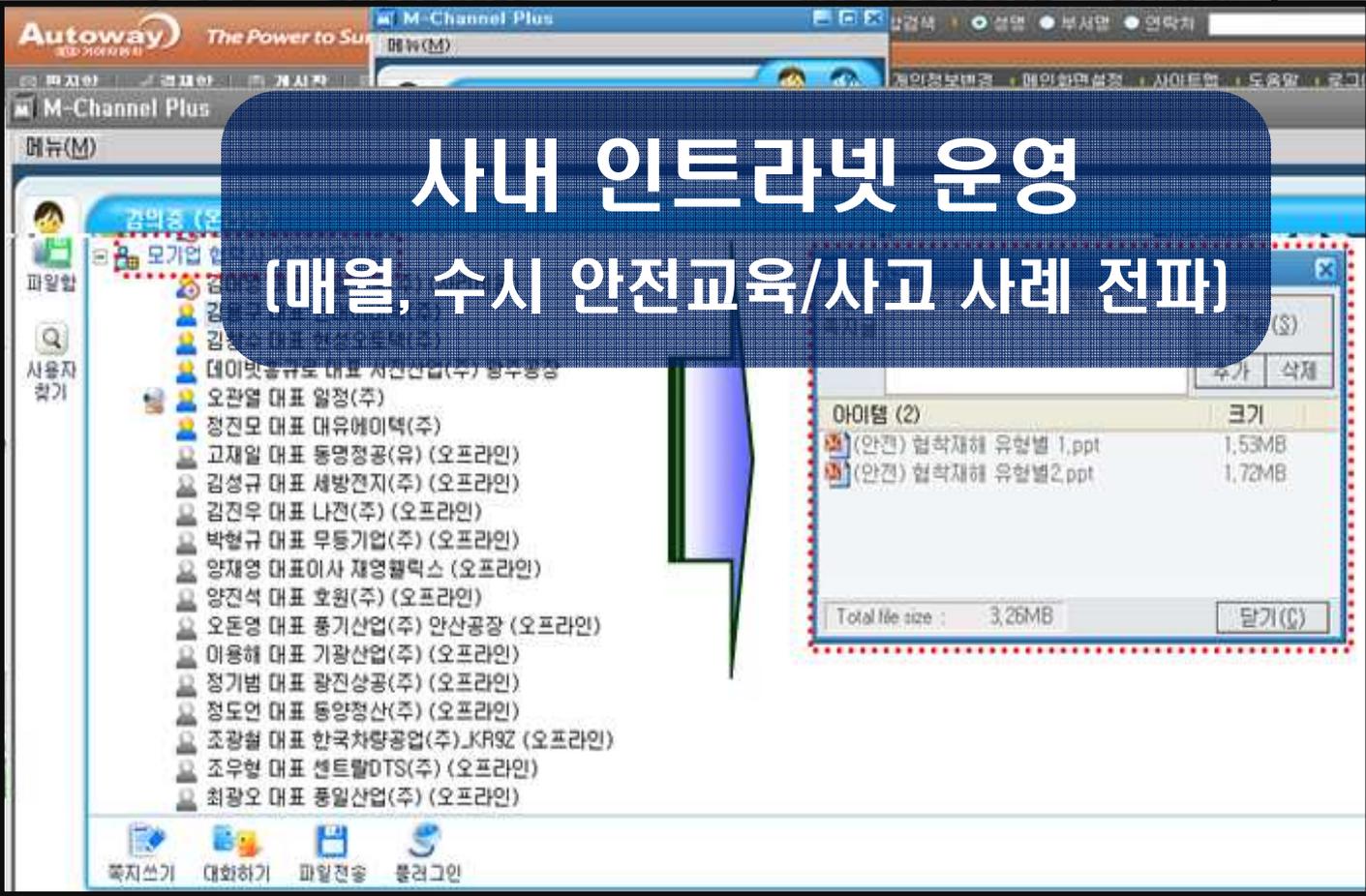
Online 공생공동체 운영

사내인트라넷 멘토링 시스템 구축

사내 인트라넷 운영
(매월, 수시 안전교육/사고 사례 전파)

업체별 건의사항 및 제안사항 접수

상호보완 협의적 관계형성



3-3. 지게차 안전사고 예방

✓ 협력사 『지게차 안전사고』 증가함에 따라 중대사고 예방을 위한 안전대책 수립

주요 문제점



공파레트 다단 적재 (시야 미확보)

전방 확인 보행자 주의



경고 표시



지게차 속도 제한

출입문



지게차 안전 수칙



3-3. 지게차 안전사고 예방 (지게차 컨테스트)

지게차 사고는 증가하는데..
지게차 운전자들의 **안전의식**을 바꿀수는 없을까?

참석 대상

광주공장 임직원

광주공장에 근무하는 협력사 직원

- 단, 지게차 운전 자격증 소지자에 한함.



정확성

신속성

안정성



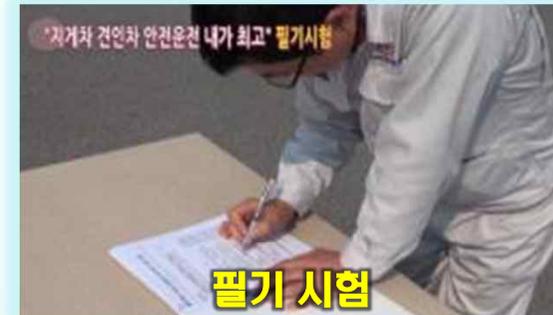
·지게차 운전 내가 최고



코스 주행



중량물 운반



필기 시험



견인차 운전



후진 주행

3-4. 사고발생공정 표지판 부착

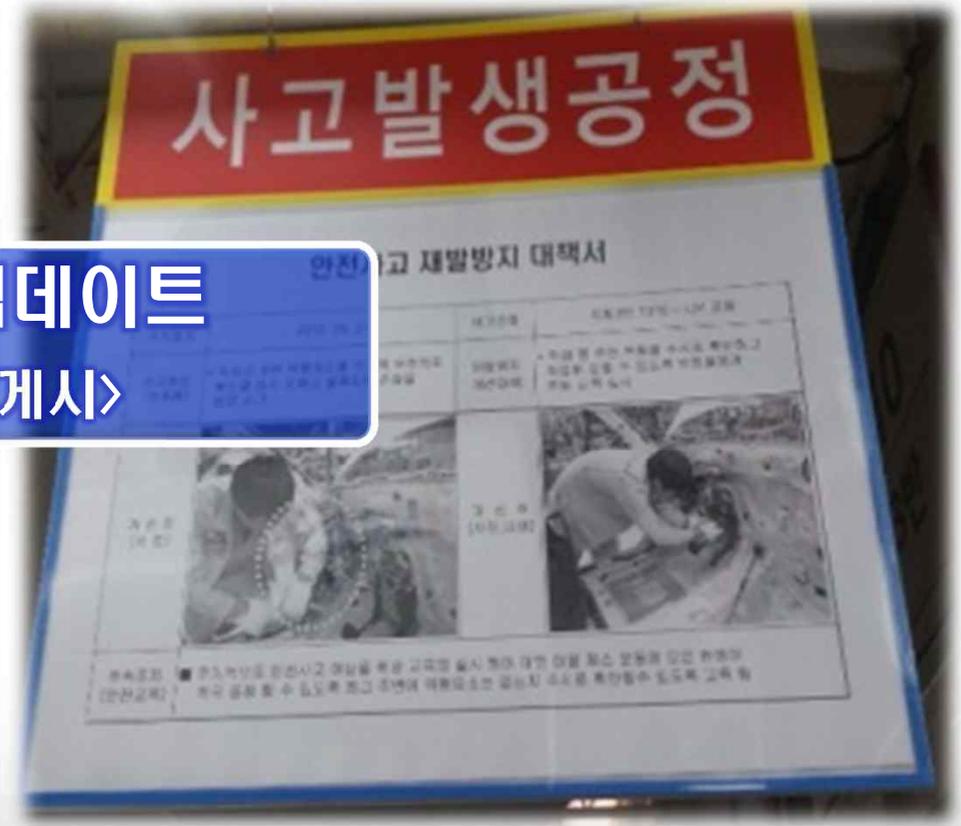
✓ 안전 (앗차) 사고 발생공정 사후 예방 관리

사고성



보수 작업 中 충돌사고

근골격계 질환



반복작업에 따른 질환발생

주기적인 업데이트

< 560개소 게시 >

3-7. 안전보건 용품 지원

1. 심폐소생 마네킹



응급처치 교육으로 비상대처 능력 향상

2. 소방용품 지원



화재 취약 개소 소방 용품 지원

3. 안전보건 표지판



안전보건 표지판 부착

4. 안전 플랑카드, 스티커 등



안전 의식 계도

3-8. 기타 지원 실적

모기업 - 협력사 자율안전보건관리 능력 향상

사내 협력사 건강 관리



심리 상담실 운영



KOSHA18001
인증 교육 지원



금연 캠페인



한방 진료 지원



자전거 캠페인



근골격계 예방 캠페인



화재예방 실습



1. 광주공장 일반 현황

2. 안전보건경영활동 실적

3. 협력사 지원 사항

4. 주요 성과

5. 향후 계획

4. 주요 성과

① 정성적 평가

- 안전보건경영방침 수립 [정성적 평가]
- 산업현장 4대 필수 안전수칙 캠페인

② 정량적 평가

- 모기업 * 협력사 산재발생 현황

4-1. 안전보건경영방침 수립 [정성정 평가]

개요

전 협력사 CEO 안전경영방침 수립을 통한 재해감소 분위기 확산

추진 사항

- '13년 협력사 재해감소를 위한 CEO 경영방침 "안전" 반영유무 현장 조사
 - 8/35업체 (23% 반영) - 사내: 2/13업체(15%) - 사외: 6/22업체 (27%)

- 추진 : 2014년 1차 협력사 전체 안전경영방침 반영
2015년 2차 협력사 확대 적용



안전경영방침 선언식



안전경영방침 액자 증정식

4-1. 협력사 안전보건경영방침 확대 적용

기아차 광주공장-협력사 '공생협력 안전경영' 선언

(광주=연합뉴스) 동차 광주공장 안전경영을 다짐했다

기아차 광주공장 기아차 광주공장 안전경영을 다짐했다

기아차 광주공장 안전경영을 다짐했다

이번 행사는 지난

기아차 광주공장 안전경영을 다짐했다

기아차 광주공장 안전경영을 다짐했다

기아차 광주공장 안전경영을 다짐했다

3pedcrow@yna

▶ 연합뉴스

<저작권자(c)연

기아차 광주공장-협력사 '안전경영' 선포



【광주=뉴스시스】 배상현 기자 = "기아차 광주공장-협력사 안전경영에 앞장섭니다"

기아차 광주공장은 25일 안전사고 예방과 안전의식 함양을 위해 광주공장과 협력사 임직원들의 의지를 모은 안전경영합의를 선포했다.

이번 행사는 지난 21일 광주지방고용노동청에서 실시한 'CEO 안전경영합의 릴레이 선포식'의 후속조치로 기아차 광주공장과 35개 협력사에서 안전보건관리책임자와 안전담당자 70명이 참석한 가운데 기아 스포츠센터 3층 교육장에서 실시했다.

이번 행사를 통해 기아차 광주공장은 "2014년 경영방침 내 안전의지를 명확히 표명하고 모기업과 협력사의 동반 성장과 안전하고 쾌적한 사업장 구현을 위한 '안전경영합의'를 대외에 선언했다.

한편 기아차 광주공장은 협력사와 안전보건 공생협력프로그램 실시를 통해 협력사의 안전문화 자립기반 구축을 지원하고 있다.

이같은 공생협력프로그램의 지속적인 추진으로 최근 3년간 산업재해율은 사내 협력사가 0.74%에서 0.15%로, 시외 협력사는 0.68%에서 0.27%로 각각 꾸준한 감소 추세를 보이고 있다.

기아차 관계자는 "근로자의 생명과 직결되는 안전문제에 있어서는 한치의 소홀함도 있어서는 안 된다고 생각한다"며 "기아차 광주공장은 앞으로도 협력사의 안전한 작업환경을 만들고 산업 재해를 감소시켜나가기 위해 지속적으로 지원활동을 실시해 나가겠다"고 밝혔다.

LiveRe Widget

공유	공유	공유	공유	공유
0	0	0	0	0

2013년 하반기 TOEIC Speaking 성적조기 발표

시험 후 약 5일 뒤 성적 발표

언론사 12개사 보도 (국민일보 등)

사외업체

경영 방침

안전은 최우선 목표다

품질의 고집화

기술의 선진화

사내 업체

안전 보건 방침

1. 안전보건에 대한 목표를 설정하고, 이를 달성하기 위한 프로그램을 수립, 이행한다.
2. 산업안전보건법 등 안전보건 관계 법규 및 관련 규정을 철저히 준수한다.
3. 전 사원에게 안전보건 목표를 이해시키고, 안전보건에 대한 교육훈련을 실시한다.
4. 전 사원은 안전보건활동에 대한 책임과 의무를 성실히 준수토록 한다.

4-1. 협력사 안전보건관리 추진 계획

✓ 모기업-협력사 안전 문화 형성



3의 법칙 (동조, 집단의 힘)

상황: 횡단보도 중간에서 사람이 하늘을 가르킴

1명: 이상한 사람으로 취급 지나감

2명: 뭔일이 있나 힐끗 하늘 확인 ~

3명: 뭔일이 생겼구나 인식 동조

횡단보도 마비상황 발생

뉘였다~!



4-2. 산업현장 4대 필수 안전수칙 캠페인 [정성적 평가]

산업현장 4대 필수 안전수칙

현장 안전문화 확산과 재해예방을 위해 사업주와 근로자 모두가 쉽게 이해하고 실천할 수 있는 4대 필수 안전수칙 준수 → 불안전 행동 개선 캠페인

안전수칙 캠페인



기아차-협력사 안전수칙 실천 과제

1. 보호구 착용

0.1초의 선택이 모든 것을 결정합니다.

2. 안전작업절차 준수

안전작업 절차는 빨간 신호등입니다.

3. 안전표지 부착

안전보건표지 부착 안전의 기본입니다.

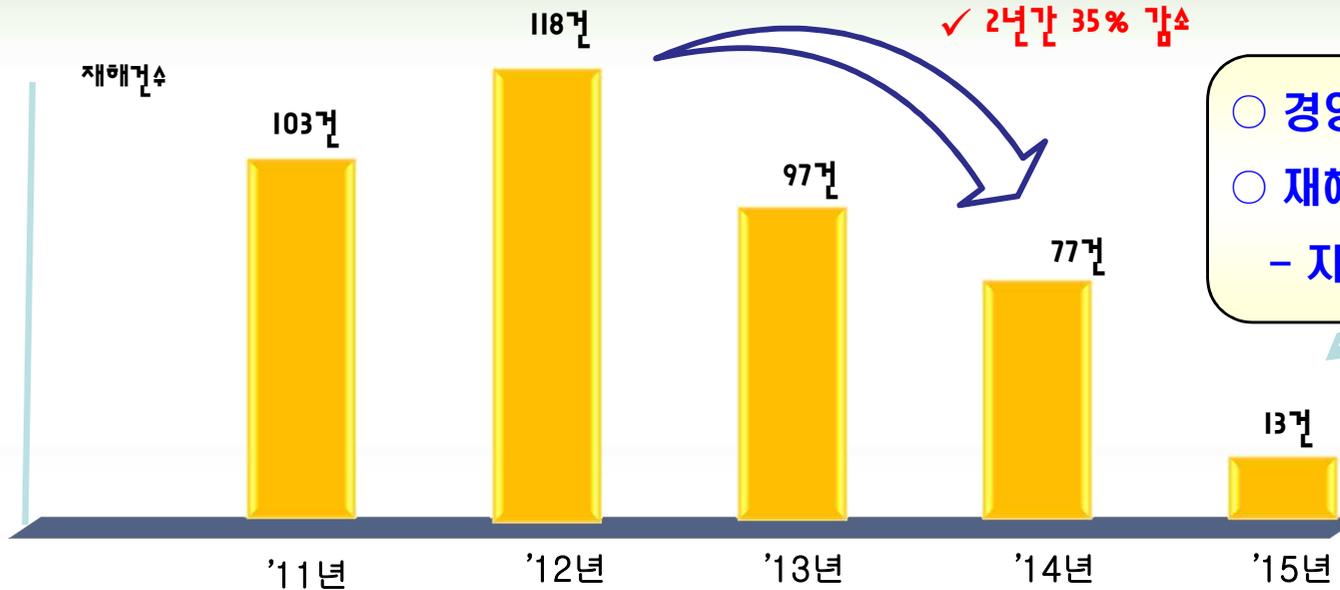
4. 안전보건교육 실시

안전보건교육은 재해예방의 첫 걸음입니다.



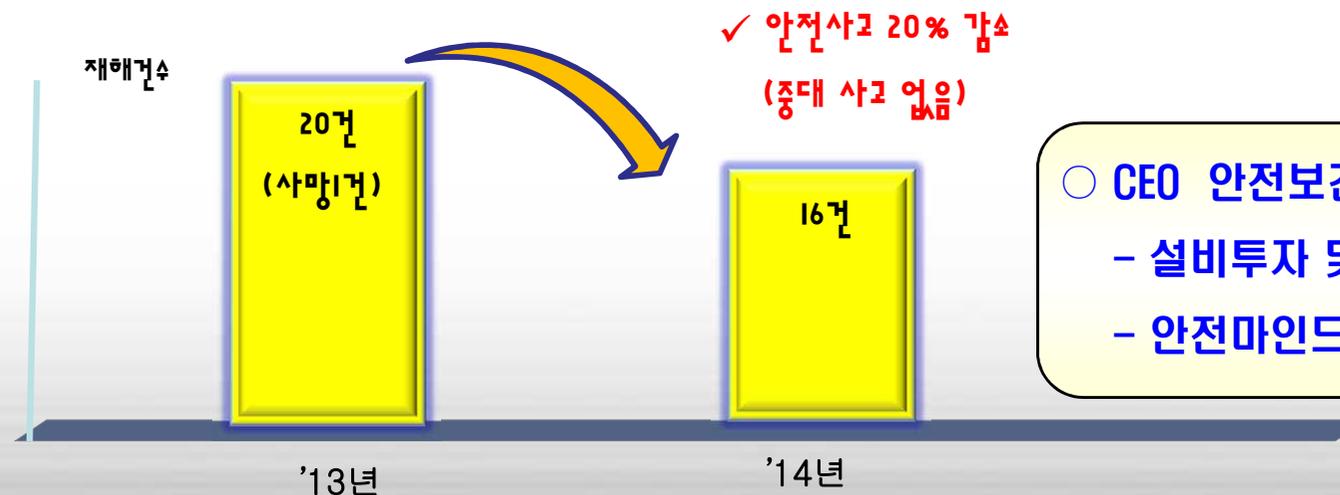
4-2. 모기업-협력사 재해 발생 현황 [정량적 평가]

기아차



- 경영층 현장 안전경영 확산
- 재해요인별 분석 및 중점관리
 - 지게차 및 근골격계환자 중점관리

협력사



- CEO 안전보건경영방침 선포로 안전 의식 개선
 - 설비투자 및 안전관리 지원 확대
 - 안전마인드 현장 확산

1. 광주공장 일반 현황

2. 안전보건경영활동 실적

3. 협력사 지원 사항

4. 주요 성과

5. 향후 계획

5. 향후 계획

- 공생협력 추진 문제점 및 개선과정
- 협력사 안전보건관리 추진 목표
- 협력사 안전보건관리 추진 계획

5-1. 공생협력 추진 문제점 및 극복 과정

현상 및 문제점

극복 노력

사내 사업장

■ 모기업 수준 설비투자, 안전보건 지원

- 작업자 안전의식 저하
- 불안전행동 안전사고 빈번

■ 위험성평가 인증 사업장 소극적 참여

- 현장 작업자 참여 확산 미흡

사외 사업장

■ 사업장 규모에 따른 안전보건관리 차이

- 100인 이하 (11개), 100인 이상 (10개)
- 불안전상태, 행동 사고 지속 발생
- 현장설비 노후 및 방호장치 소극적 적용

■ 위험성 평가 문제점 개선 소극적

- 모기업 지적 사항 중점
[모기업 설비투자 지원不]

■ 모기업 주관 노사 불안전행동 모럴 개선활동 추진

- ☞ 현장 안전모럴 발굴 공유

■ 사업주 위험성 평가 교육 수료 (2014년 수료完)

- ☞ 참여식 위험성평가 추진

■ CEO 안전보건경영방침 확대 수립

■ 안전의식 개선 캠페인 지속 실시

- ☞ 협의회, 안전점검의 날, 안전캠페인 전개

■ 모기업 + 안전협회 기술지원 확대

- ☞ 위험성 평가, 현장 맞춤형 기술지원

5-2. 협력사 안전보건관리 추진 목표

● 모기업 협력사 참여 지속적 안전보건 관리체계 JUMP UP 달성

- ☞ 위험성 평가 지원
 - 위험기계기구 점검 지원
 - 안전점검 매뉴얼 정착



- ☞ 협의체 활성화
 - 안전보건 인증 지원 (OHSAS+ KOSHA 공동)
 - 안전보건용품지원

기술적

교육적

- ☞ 안전보건 교육 지원
 - 맞춤형 안전보건교안 지원
 - 관리자 안전의식 교육
 - 사고 사례 공유



- ☞ 멘토링 활동 활성화
 - 대외 우수사업장 B/M
 - 동기부여 및 포상

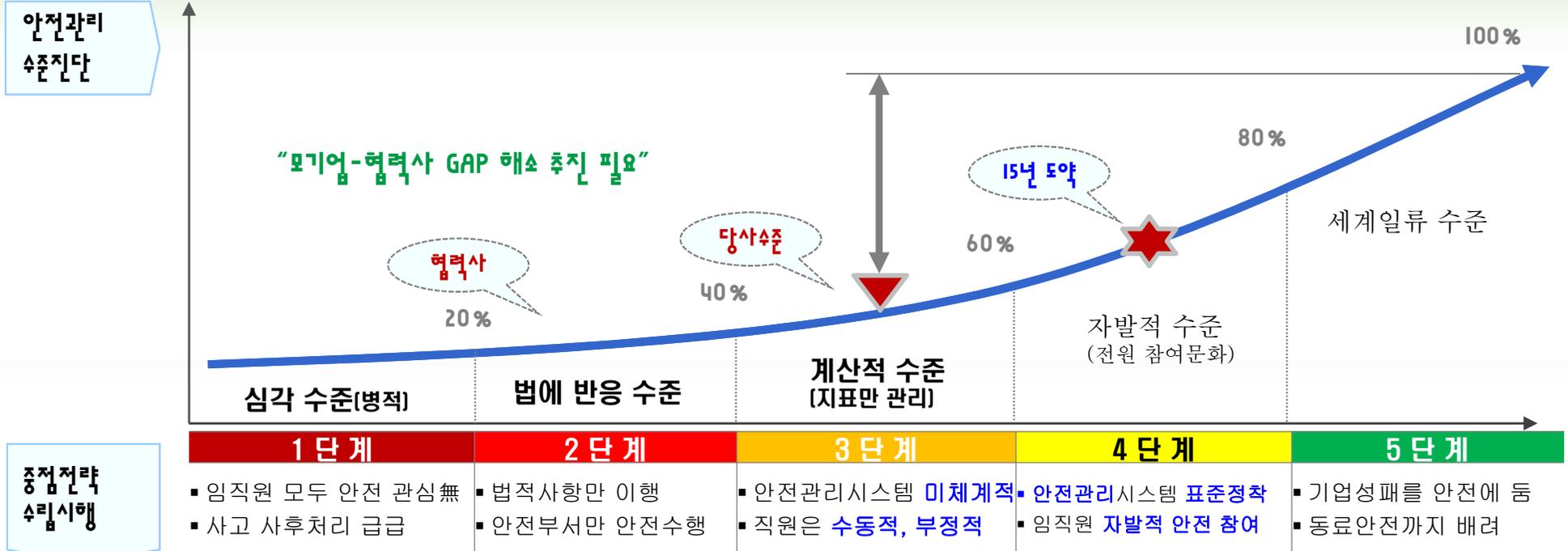
관리적

소통-협력

예방안전
중대사고
"0"달성

5-3. 협력사 안전보건관리 추진 계획

□ 안전관리 전략



기반 조성

1단계

☞ 안전관리 기본체계 구축

- 지속적 기술지원 및 기법 전수
- 협력사 현장정서 변화 유도
- 안전 전담인력 강화

일상화

2단계('15년 이후)

☞ 현장 안전보건활동전개

- 위험성 평가 활동 활성화
- 안전점검의 날 활성화
- 사고발생공정 표지판 부착
- 안전위험지도 작성 관리

☞ 안전역량 향상 활동

- 체험식 및 감성적 안전교육
- 직원 안전참여 및 역할강화
- 자체 비상훈련 시행 정착화

☞ 평가/결과 반영

- 위험설비 안전표준화 정립
- 안전수칙/제도/기준 보완
- 평가에 따른 포상실시
- 문제점 재발방지 대책마련

안전관리 수준향상

- 자체 자율안전능력 향상

안전의식
행복한 미래의 새싹입니다

새로운 미래를 위한 도약



이제 흔든다



'안전' 이 시작입니다!



