

## **쌍용자동차(주) 사례**



# 『안전보건 공생협력프로그램』 추진 실적

- 2012. 07. 02 -



쌍용자동차 주식회사



SSANGYONG MOTOR

## 1. 일반현황

- 1-1) 회사개요
- 1-2) 공생협력 프로그램 참여 협력업체 현황

## 2. 공생협력 프로그램 활동 계획 및 실행내용

- 2-1) 경영방침
- 2-2) 안전보건 목표 및 달성전략
- 2-3) 주요활동 계획 및 실행내용
- 2-4) 자원 투입 현황

## 3. 저항(장애) 극복 노력

## 4. 주요 성과 평가

- 4-1) 안전보건 이행수준 평가결과
- 4-2) 근로자 만족도 결과

## 5. 성공 및 벤치마킹 요인

## 6. 향후 계획



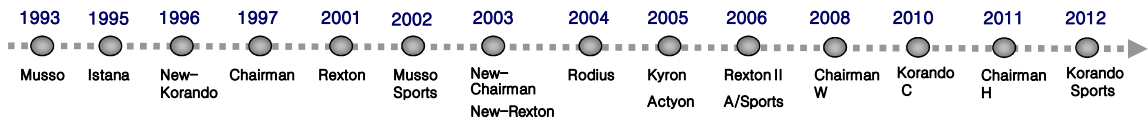
새로운 얼굴, 새로운 심장-렉스턴 W

SSANGYONG MOTOR

## 1. 일반현황

### 1-1) 회사 연혁

|           |                                        |
|-----------|----------------------------------------|
| 1954. 1   | 하동환자동차 설립 ('77. '동아자동차'로 상호 변경)        |
| 1975. 5   | 주식 상장 (한국증권거래소)                        |
| 1979. 12  | 평택공장 준공                                |
| 1986. 11  | 쌍용그룹, 경영권 인수 ('88. 쌍용자동차'로 상호 변경)      |
| 1991~1993 | M.Benz社와 기술(LCV,E/G,P/C) 및 자본 제휴(EPA)  |
| 1994. 6   | 창원 엔진공장 준공                             |
| 1998. 1   | 대우그룹, 경영권 인수 ('00. 4. 15 대우그룹에서 계열 분리) |
| 1999. 12  | 기업개선작업 약정 체결 ('05. 1. 27 기업개선작업종료)     |
| 2004. 9   | 창원 엔진2공장 준공                            |
| 2009. 2   | 기업회생 신청 ('09. 12 회생계획안 인가 결정)          |
| 2011. 3   | 기업회생 절차 종결 결정 ('11.03 마힌드라 그룹, 경영권 인수) |



SHANGHAI MOTOR

## ※ 임직원 현황

### ▣ 주요 경영진

| 구 분  | 성 명 | 주요 직무 | 비 고 |
|------|-----|-------|-----|
| 대표이사 | 이유일 | 사장    |     |

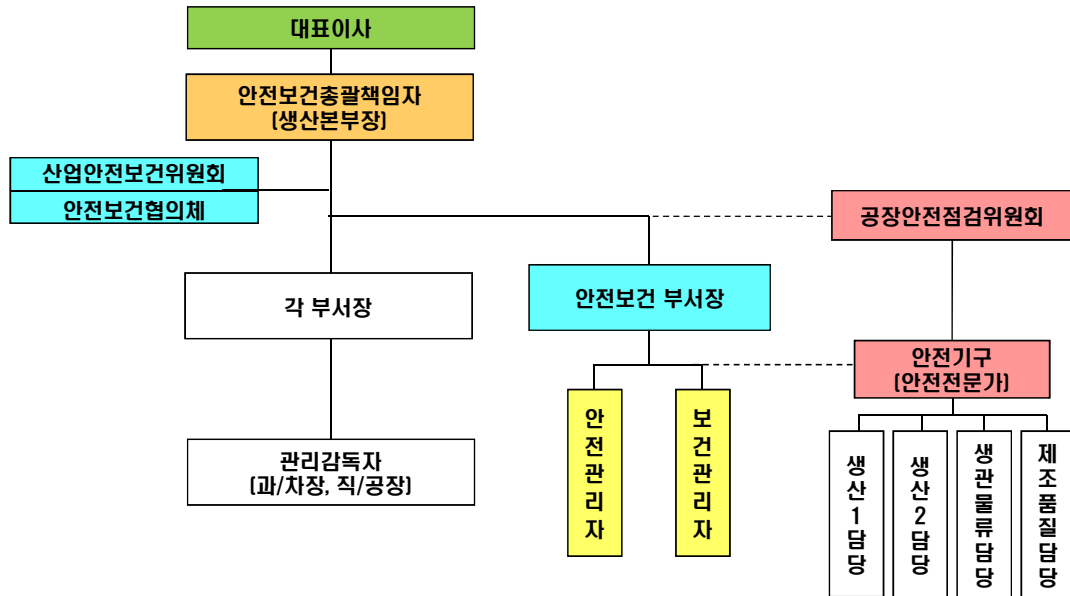
### ▣ 직원 현황 (2012.5.31 기준)

| 구 분 |     | 임원   | 사무직   | 기능직   | 기 타  | 합계    |
|-----|-----|------|-------|-------|------|-------|
| 인원수 | 평택  | 34   | 1,322 | 2,256 | 29   | 3,641 |
|     | 창원  | -    | 81    | 344   | 2    | 427   |
|     | A/S | 1    | 141   | 127   | 6    | 275   |
|     | 소계  | 35   | 1,544 | 2,727 | 37   | 4,343 |
| 구성비 |     | 0.8% | 35.6% | 62.8% | 0.8% | 100%  |

※ 무급휴직자 제외 : 평택 353명, 창원 58명, A/S 44명

SHANGHAI MOTOR

## ※ 안전보건 조직도



## 1-2) 공생협력 프로그램 참여 협력업체 현황



## ※ 협력업체 리스트

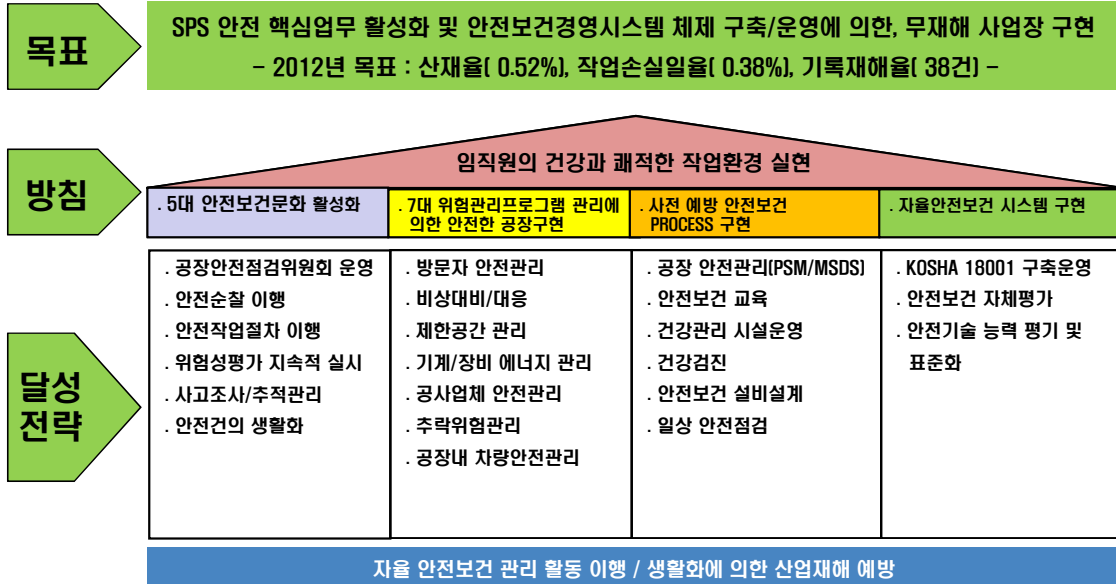
| 연번  | 협력업체명    | 소재지             | 업종    | 근로자수 | 협력 형태     |    |            | 재매 건수 |     |     | 비고 |
|-----|----------|-----------------|-------|------|-----------|----|------------|-------|-----|-----|----|
|     |          |                 |       |      | 사내<br>하도급 | 납품 | 청소<br>용역 등 | '11   | '10 | '09 |    |
| 1   | (주)삼미테크  | 경기도 평택시 칠괴동     | 제조    | 22   | ●         |    |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 2   | 금강(주)    | 경기도 평택시 칠괴동     | 제조    | 43   | ●         |    |            | 1     | 0   | 0   |    |
| 3   | (주)영우    | 경기도 평택시 칠괴동     | 제조    | 32   | ●         |    |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 4   | (주)케이엠아이 | 경기도 평택시 칠괴동     | 제조    | 38   | ●         |    |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 5   | 지윤테크(주)  | 경기도 평택시 칠괴동     | 제조    | 36   | ●         |    |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 6   | 세원시스템(주) | 경기도 평택시 칠괴동     | 서비스   | 26   | ●         |    |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 7   | (주)보문기업  | 경기도 평택시 칠괴동     | 서비스   | 37   | ●         |    |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 8   | (주)승진    | 경기도 평택시 칠괴동     | 제조    | 26   | ●         |    |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 9   | (주)지앤엘   | 경기도 평택시 가재동     | 서비스   | 80   | ●         |    |            | 0     | 1   | 0   |    |
| 10  | (주)미래산업  | 경기도 평택시 가재동     | 청소대행업 | 75   |           |    | ●          | 0     | 0   | 0   |    |
| 11  | (주)대경푸드  | 경기도 평택시 합정동     | 단체급식  | 60   |           |    | ●          | 0     | 0   | 0   |    |
| 12  | (주)동양정밀  | 충남 아산시 영인면 신운리  | 제조    | 46   |           | ●  |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 13  | (주)대영너트  | 경기도 안산시 단원구 성곡동 | 제조    | 10   |           | ●  |            | 0     | 0   | 0   |    |
| 14  | (주)다우산   | 경기도 화성시 마도면 쌍송리 | 제조    | 40   |           | ●  |            | 0     | 1   | 0   |    |
| 15  | (주)영창정공  | 경기도 평택시 청북면 율북리 | 제조    | 29   |           | ●  |            | 1     | 1   | 1   |    |
| 합 계 |          |                 |       | 600  | 9         | 4  | 2          | 2     | 3   | 1   |    |

## 2. 공생협력 프로그램 활동 계획 및 실행내용

### 2-1) 경영방침

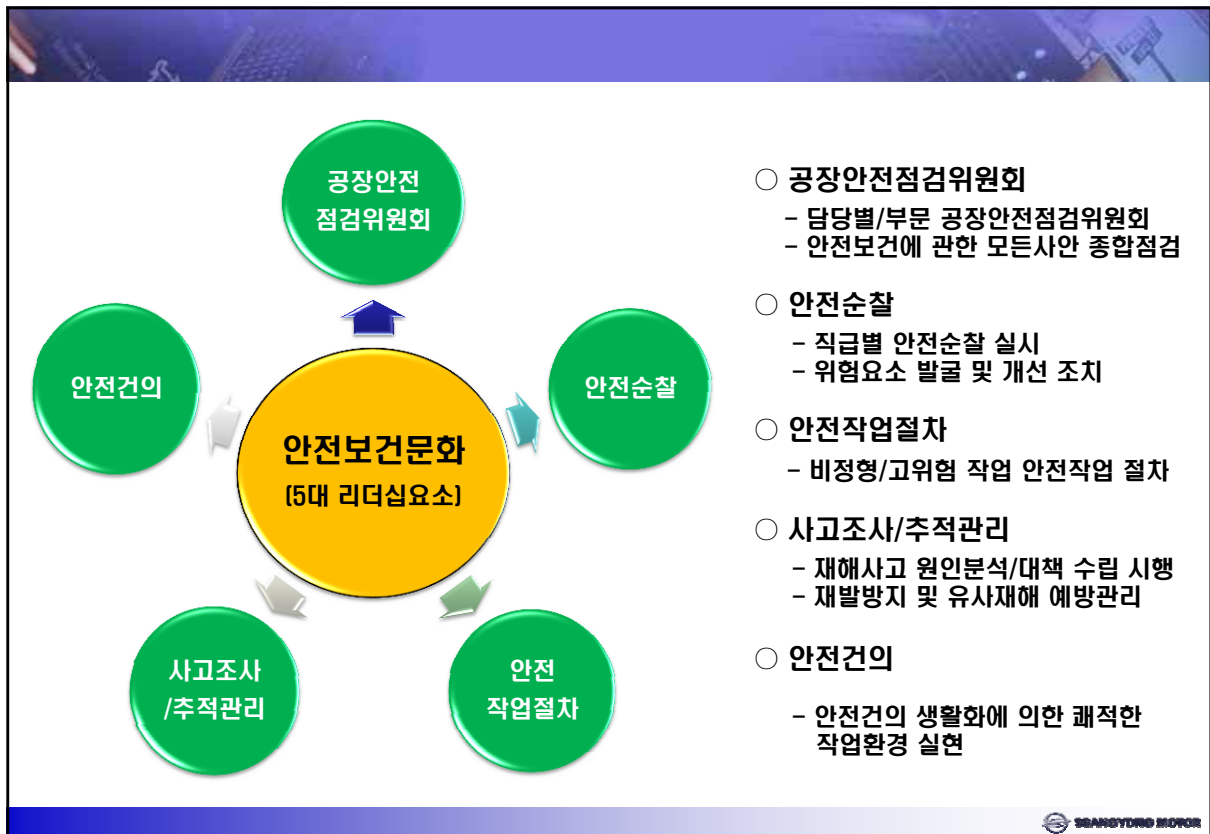


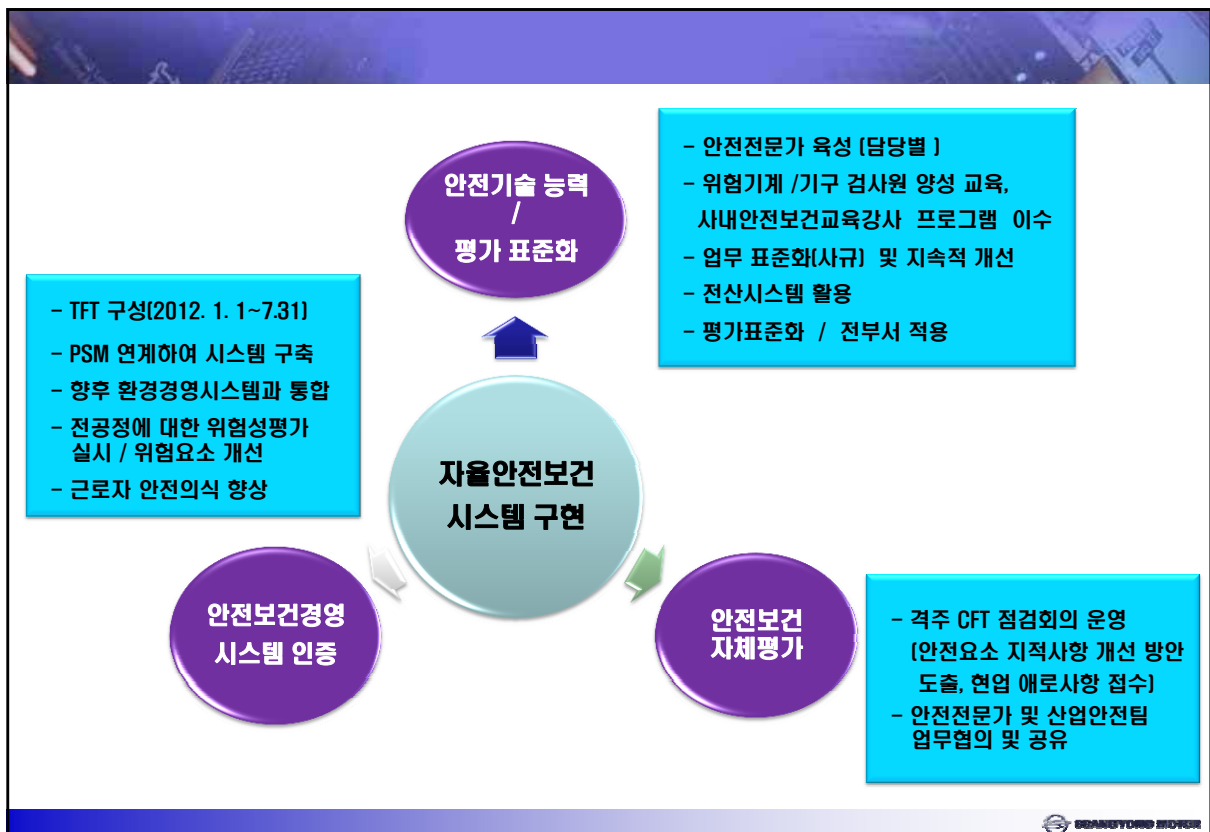
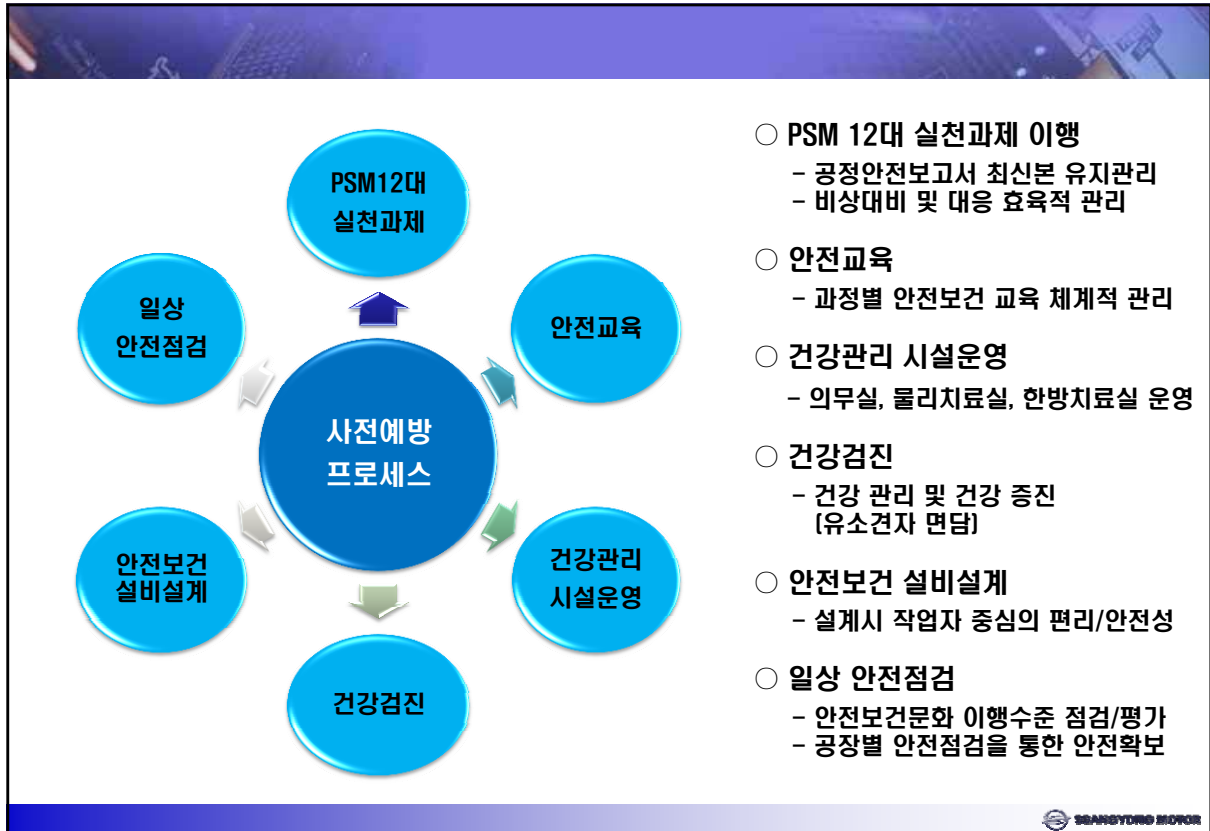
## 2-2) 안전보건 목표 및 달성전략



## ※ SPS 안전보건 핵심요소 이행







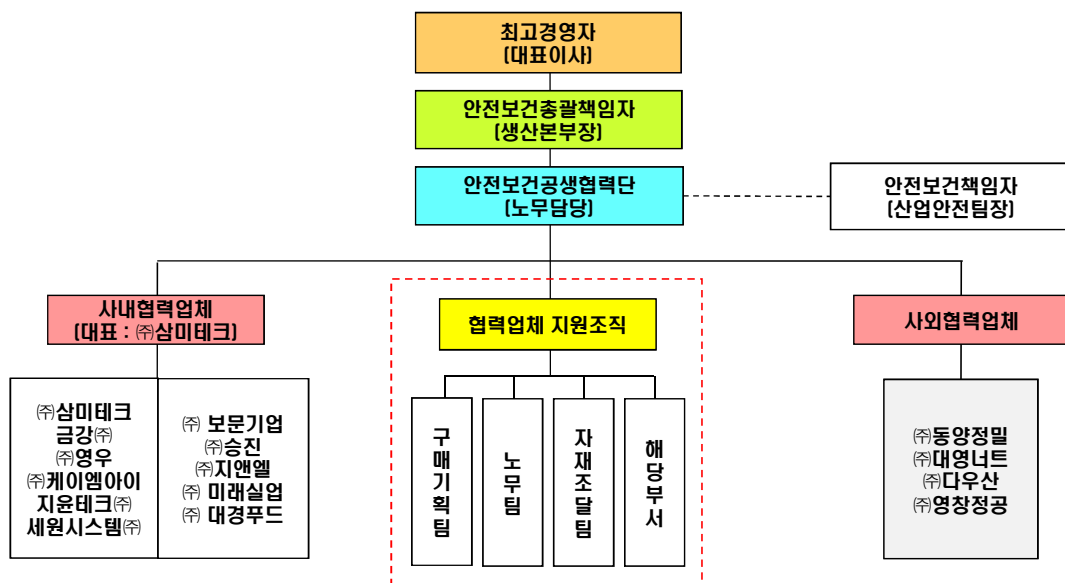
## 2-3) 주요활동 계획 및 실행내용

### ① 2012년 재해 목표

| 구 분                |          | 재해건수 | 재해자수 | 재해율   | 비 고        |
|--------------------|----------|------|------|-------|------------|
| 당사                 | 2011 실적  | 18   | 18   | 0.45% | 18건/3,999명 |
|                    | 2012 목표  | 21   | 21   | 0.52% | 21건/4,498  |
|                    | 실적(1~5월) | 7    | 7    | 0.18% | 7건/3,994   |
| 사내 협력사<br>(11개 업체) | 2011 실적  | 1    | 1    | 0.21% | 1건/473명    |
|                    | 2012 목표  | 0    | 0    | 0.00% | 0건/475명    |
|                    | 실적(1~5월) | 0    | 0    | 0.00% | 0건/475명    |
| 사외협력사<br>(4개 업체)   | 2011 실적  | 1    | 1    | 0.80% | 1건/125명    |
|                    | 2012 목표  | 0    | 0    | 0.00% | 0건/125명    |
|                    | 실적(1~5월) | 0    | 0    | 0.00% | 0건/125명    |

SHANGHAI MOTOR

### ② 안전보건 공생협력 협의체 조직도



SHANGHAI MOTOR

### ③ 『안전보건 공생협력 프로그램』 운영 목표

|       |                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 비전    | 공생협력프로그램을 통한 무재해 사업장 실현                                                                                                                                                                                              |
| 목표    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2012년 사고성 재해자수 감소 : 0명 (재해율 0% 달성)</li> <li>※ 사내,외 협력업체 : 0건, 0%</li> <li>■ 2012년 사내,외 협력업체 위험성평가 지원 / 안전성 확보</li> <li>■ 2012년 평택공장 KOSHA18001 인증, 2013년 협력업체 지원</li> </ul> |
| 중점 사항 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 안전보건방침 확립 및 실행</li> <li>■ 안전보건 공생협력프로그램 구축/확산 정착</li> <li>■ SPS Safety 실천과제 업무 추진</li> <li>■ 업체 안전보건 이행수준 자체평가 실시(상,하반기)</li> <li>■ 협력업체 KOSHA18001 인증 기반 구축</li> </ul>     |

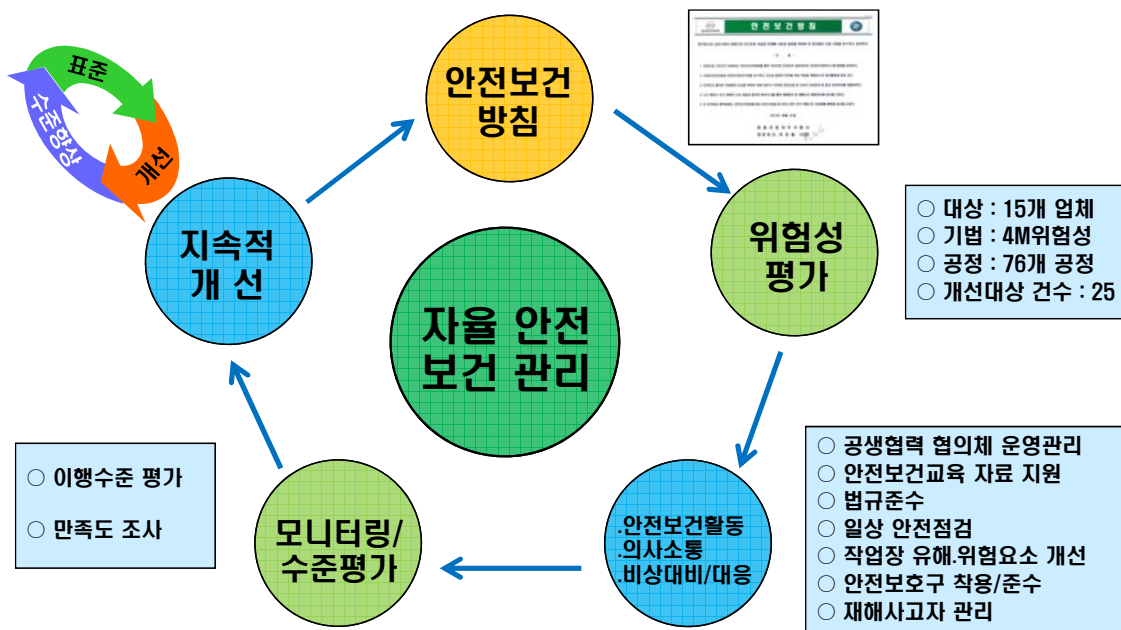
### ④ 협력업체 위험성평가 마스터플랜

| 단계    | 항목         | 세부내용              | 담당자   | 02 |     |     |     | 03 |     |     |     | 04  |    |     |     | 05  |    |     |     | 비고 |
|-------|------------|-------------------|-------|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|----|
|       |            |                   |       | ~4 | ~11 | ~18 | ~25 | ~3 | ~10 | ~17 | ~24 | ~31 | ~7 | ~14 | ~21 | ~28 | ~5 | ~12 | ~19 |    |
| 사전준비  | 사전교육       | 생산센터 제2교육장 (2/6)  | 산업안전팀 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       | 업체(공정)선정   | 업무연락              | 산업안전팀 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
| 위험성평가 | 사내협력업체     | (주)삼미테크           | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | 금강㈜               | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | (주)영우             | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | (주)케이엘아이          | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | 지윤테크㈜             | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | 세원시스템㈜            | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | 보문기업              | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | (주)승진             | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | (주)지엔엘            | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       | 사외협력업체     | (주)동양정밀           | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | (주)대영너트           | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       |            | (주)다우산            | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       | (주)영창정공    | 공생협력단             |       |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
| 결과정리  | 위험성평가 결과정리 | 위험평가표 기록 / 목록표 작성 | 산업안전팀 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       | 개선안 도출     | 위험도 높은순 개선안 도출    | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
|       | 완료보고       | 평택지청 제출           | 산업안전팀 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |
| 관리    | 개선 및 관리    | 개선안 실행 및 관리       | 공생협력단 |    |     |     |     |    |     |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |    |

### ⑤ 『안전보건 공생협력 프로그램』 목표 및 추진계획

| 구분         | 세부추진 업무내용                                                                                                                                          | 목표                                           | 성과지표                                                  | 추진일정                                             | 담당자                                                              | 비고         |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------|
| 1. 안전보건방침  | - 협력업체별 방침 설정/운영 (대표이사)                                                                                                                            | 이행율 100%                                     | 이행도                                                   | 5월                                               | 업체별 대표                                                           |            |
| 2. 위험성평가   | - 업체별 위험성평가 목록 설정<br>- 4M 위험성평가 실시<br>- 개선대상공정 개선계획서 수립/조치                                                                                         | 조치율 100%<br>이행율 100%<br>조치율 100%             | 실적/계획<br>실적/계획<br>실적/대상                               | ~4월<br>4~5월<br>6월~                               | 업체 책임자<br>업체 책임자<br>업체 책임자                                       |            |
| 3. 의사소통    | - 공생협력 협의체 운영 (정보전달 및 업무공유)<br>- 안전보건 업무 지원 및 상호 공유                                                                                                | 분기별<br>매월                                    | 실적/계획<br>실적/계획                                        | 4월~<br>4월~                                       | 협력단<br>안전관리자                                                     | 모기업        |
| 4. 안전보건활동  | - 공생협력 협의체 운영관리<br>- 정기 안전보건교육 교육자료 지원<br>- 법규준수(안전표지판, 안전수칙, 안전작업절차서)<br>- 일상 안전점검(체크리스트 관리)<br>- 작업장 유해.위험요소 개선관리<br>- 안전보호구 착용/준수<br>- 재해사고자 관리 | 분기별<br>매월<br>작업공정별<br>매일<br>분기별<br>매일<br>발생시 | 실적/계획<br>실적/계획<br>실적/대상<br>이행율<br>이행율<br>이행율<br>조치/발생 | 6월,10월<br>4월~<br>5월~<br>4월~<br>4월~<br>4월~<br>4월~ | 안전관리자<br>안전관리자<br>업체 책임자<br>업체 감독자<br>업체 책임자<br>업체 감독자<br>업체 책임자 | 모기업<br>모기업 |
| 5. 비상대비/대응 | - 비상 대비 및 대응 교육 및 모의훈련                                                                                                                             | 이행율 100%                                     | 실적/계획                                                 | 10월                                              | 안전관리자                                                            | 모기업        |
| 6. 모니터링/평가 | - 안전보건 이행수준 평가<br>- 근로자 만족도 조사 (설문평가)                                                                                                              | 분기별<br>7월/10월                                | 실적/계획<br>실적/계획                                        | 5월~<br>7월,10월                                    | 안전관리자<br>안전관리자                                                   | 모기업<br>모기업 |
| 7. 지속적 개선  | - KOSHA 18001 인증기반 구축/준비                                                                                                                           | 30%                                          | 실적/대상                                                 | 2013년~                                           | 업체 대표                                                            |            |

### ⑥ 『안전보건 공생협력 프로그램』 추진 실적



## ※ 위험성평가 결과

| 구 분       | 공정 목록 수 | 위험성평가 실시 공정 수 | 개선대책/수립 건수 | 비 고 |
|-----------|---------|---------------|------------|-----|
| (주) 삼미테크  | 6       | 6             | 0          |     |
| 금강 (주)    | 5       | 5             | 1          |     |
| (주) 영우    | 14      | 14            | 0          |     |
| (주) 케이엠아이 | 7       | 7             | 0          |     |
| 지윤테크 (주)  | 3       | 3             | 0          |     |
| 세원시스템 (주) | 3       | 3             | 4          |     |
| (주) 보문기업  | 3       | 3             | 0          |     |
| (주) 승진    | 2       | 2             | 0          |     |
| (주) 지엔엘   | 5       | 5             | 0          |     |
| (주) 미래산업  | 2       | 2             | 0          |     |
| (주) 대경푸드  | 4       | 4             | 0          |     |
| (주) 동양정밀  | 5       | 5             | 3          |     |
| (주) 대영너트  | 6       | 6             | 5          |     |
| (주) 다우산   | 6       | 6             | 6          |     |
| (주) 영창정공  | 5       | 5             | 6          |     |
| 합 계       | 76      | 76            | 25         |     |

SAFETY & HEALTH

## ※ 공생협력 협의체 운영관리

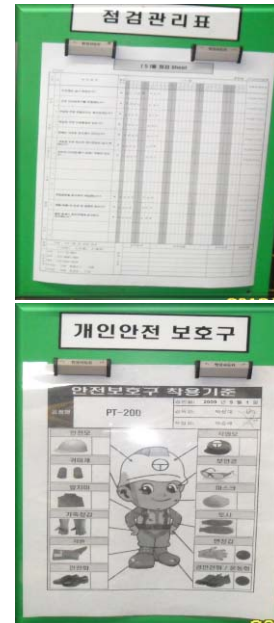


| 안전보건 공생 협의체 회의록 |                          |      |                                                          |
|-----------------|--------------------------|------|----------------------------------------------------------|
| 사업장명            | 방음자동차 주식회사               | 회의실시 | '12. 4.10(화) 15:00~17:30                                 |
| 회의장소            | 본관1층 대회의실                | 회의구분 | 정 기 □ 임시                                                 |
| 참석자             | 원장 (도급인)                 |      | 협력업체 (수급인)                                               |
|                 | 구분                       | 참석자명 | 서명                                                       |
|                 | 노무담당                     | 류재원  | (주)삼미테크                                                  |
|                 | 노무팀장                     | 고재홍  | (주)금강                                                    |
|                 | 구매팀장                     | 박철홍  | (주)영우                                                    |
|                 | 안전보건관리책임자                | 김종만  | (주)KMI                                                   |
|                 | 안전관리자                    | 박종권  | 세원시스템(주)                                                 |
|                 | 보건관리자                    | 박종서  | 지윤테크(주)                                                  |
|                 | 안전전문가                    | 성희재  | 보문기업                                                     |
|                 | 안전전문가                    | 지정택  | (주)승진                                                    |
| 회의내용            | 1. 안전보건 공생협력 프로그램 개요 설명  |      | 2. 안전보건 공생 협력단 구성 및 운영 설명                                |
|                 | 3. 협력업체 대표 선출            |      | 4. 위험성평가 추진일정 설명                                         |
|                 | 5. 2012년 고용노동부 정책방향 업무공유 |      |                                                          |
|                 | 특기사항                     |      | ※ 4월 위험성평가 실시 후 결과보고 일정 : 2012. 5월중 위험성평가 실시결과 보고(고용노동부) |
|                 | 첨부분서                     |      | ※ 안전보건 공생 협의체 정기회의 운영 : 분기별 1회 실시(필요시 임시회의 소집 운영)        |

SAFETY & HEALTH



## ※ 일상 안전점검(체크리스트) / 안전보호구 착용기준



SEANGYONG MOTOR

## ※ 작업장 유해.위험요소 개선

### ■ 안전보건협의체 건의사항 FUP 현황

범례: ● 완료, ○ 진행중, □ 지연진행중, × 불가

| 구분    | NO | 개최 시기 | 건의업체         | 주요내용                                      | 목표 달성   | 완료 여부 | 업체명                        | 지연대그림                                                                                   | 담당자명/연락처                     | 비고                        |
|-------|----|-------|--------------|-------------------------------------------|---------|-------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| 2011년 | 1  | 2월    | 안전점검 (인사노무팀) | 도장공장 분리조 계단 부식                            | 2월, 8월  | ●     | - 도장1팀                     |     | 1. 12월 현장 점검 보급 동선 2. 제3 투입구 | 1. 12월 현장 보급 동선 2. 제3 투입구 |
|       | 2  | 10월   | 지공테크         | 부품도장공장 출입구 바닥파손(보수/페인트 도포)                | 2012.8월 | ●     | - 송무팀                      |                                                                                         |                              |                           |
|       | 3  | 11월   | 보문기업         | 협업업체 의약품 지급(지급 안됨)                        | 즉시      | ●     | - 의무실 (사무실)                |                                                                                         |                              |                           |
|       | 4  |       | 송진(주)        | 도수보안경 지급/요청(PDI 방청부스장:2명)                 | 차기 지급시  | ●     | - 차기 지급 (3/20~21)          |                                                                                         |                              |                           |
| 2012년 | 1  | 3월    | 지공테크         | 지게차 동선 도로 파손 件 (3조립 안전보급 동선, 차체2팀 테크 투입구) | 4월말     | ●     | - 3조립 안전보급 동선, 차체2팀 테크 투입구 |     | 1. 12월 현장 보급 동선 2. 제3 투입구    | 1. 12월 현장 보급 동선 2. 제3 투입구 |
|       | 2  | 4월    | 안전점검 (산업안전팀) | 부품도장알 도로파손(지게차 작업 위험)                     | 즉시      | ●     | - 도로파손                     |                                                                                         |                              |                           |
|       |    |       |              | 보행자도로의 탄력봉 파손(보행자 위험)                     | 즉시      | ●     | - 탄력봉                      |                                                                                         |                              |                           |
| 2012년 | 2  | 조치율   | 100%         |                                           | 2       | 조치율   | 100%                       | 주요 내용<br>1. 현장점검보급 동선 상 도로 파손에 점검 제재으로 조치 보수 필요함<br>2. 차체2팀 테크 투입구 도로 파손으로 지체한 전복 위험 내해 |                              |                           |
|       | 0  | 완료    | 4건           | 2                                         | 완료      | 3건    |                            |                                                                                         |                              |                           |
|       | 1  | 불가    |              | 1                                         | 불가      |       |                            |                                                                                         |                              |                           |
|       | 1  | 진행    |              | 2                                         | 진행      |       |                            |                                                                                         |                              |                           |
|       |    | 지연    |              | 년                                         | 지연      |       |                            |                                                                                         |                              |                           |

SEANGYONG MOTOR

## 2-4) 자원 투입 현황

- ◆ 위험성평가 교육 및 지원
- ◆ 협력업체별 안전보건 방침 설정/운영 지원
- ◆ 정기 안전보건 교육자료 지원(매월 정기 안전보건 및 과정별 교육자료)
- ◆ 체계적인 안전보건 관리를 위한 법적 기준 및 기본업무 실천 / 지원
- ◆ 유해·위험요소 개선 건의사항 조치
- ◆ 안전보호용품 및 안전 시설용품 지원(사내 협력업체)
- ◆ 작업환경 측정결과 조치사항 지원(사내 협력업체)
- ◆ KOSHA 18001 인증 신청 사업장 인력 지원(사내 협력업체 8社)

## 3. 저항(장애) 극복 노력

|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>내부역량</div> <div>외부환경</div>                                                                                                                           | <b>강점(Strengths)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>최고경영자의 안전보건방침 공표 및 관심</li> <li>SPS 안전보건 핵심요소의 체계적 관리</li> <li>안전보건경영시스템 기반 조성</li> <li>인간중심의 안전 우선 이행(직원중심)</li> <li>안전보건 업무의 표준화 및 전문화</li> </ul> | <b>약점(Weaknesses)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>근로자의 고령화(사고의 잠재적 위험요소)</li> <li>인적 인프라 부족(전문인력 취약)</li> <li>생산설비의 노후화</li> <li>직원의 사기 저하</li> </ul>          |
| <b>기회(Opportunities)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>재해예방 관리체제 강화</li> <li>자율적 안전보건 관리 이행 요구</li> <li>협력업체의 안전보건 관리(공생협력)</li> </ul>           | <b>강점/기회 전략</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>공생협력 프로그램에 의한 안전보건 관리</li> <li>안전보건 업무 표준화 및 이행수준 향상</li> <li>위험성평가에 의한 리스크의 지속적 개선</li> <li>협력업체 안전보건방침 운영(업무 표준화)</li> </ul>                          | <b>약점/기회 전략</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>업종별 특성에 적합한 안전보건 관리</li> <li>안전보건 법적 기준 이행 강화</li> <li>위험성평가 도입 / 안전성 확보</li> <li>자율안전보건 관리(직원의 만족도 제고)</li> </ul> |
| <b>위협(Threats)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>고용노동부의 감독 강화</li> <li>협력업체의 안전보건 관리 취약</li> <li>공생협력 협의체 회의 참여 한계</li> <li>자원 투입의 한계</li> </ul> | <b>강점/위협 전략</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>안전보건 이행수준 우수 협력사 포상/지원</li> <li>안전보건 우선 이행 / 생활화</li> <li>공생협력 사업 지속적 실시</li> </ul>                                                                     | <b>약점/위협 전략</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>공생협력 사업 성과측정 결과 반영</li> <li>안전보건 우수사례 벤치마킹</li> <li>안전보건 관리 업무 시스템화</li> </ul>                                     |

## 4. 주요 성과 평가

### 4-1) 안전보건 이행수준 평가결과

※ 업체 평균점수 : 사내 (89.9점), 사외 (72.3점)

| 구분                 | 점검 항목                | 배점  | 삼우에너지 | 대우 | 포스코 | 케이엘아이 | 세원시스템 | 지오랜드 | 조방산업 | 순천 | 지엘 | 대우건설 | 미원건설 | 동양건설 | 대우건설 | 대우건설 | 포스코에너지 |
|--------------------|----------------------|-----|-------|----|-----|-------|-------|------|------|----|----|------|------|------|------|------|--------|
| 안전보건 관리 체제         | 안전보건방침 설정 운영 유/무     | 5   | 5     | 5  | 5   | 5     | 5     | 5    | 5    | 5  | 0  | 5    | 5    | 5    | 0    | 0    | 0      |
|                    | 목록 설정 및 위험성평가 실시 유/무 | 5   | 5     | 5  | 5   | 5     | 5     | 5    | 5    | 5  | 5  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5      |
|                    | 개선대상공정 대책수립 및 조치 상태  | 10  | 8     | 8  | 0   | 0     | 10    | 0    | 0    | 0  | 0  | 0    | 0    | 10   | 10   | 10   | 10     |
|                    | 안전보건 공생협력 협의체 참여도    | 5   | 5     | 5  | 5   | 5     | 5     | 5    | 5    | 5  | 5  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5      |
|                    | 안전보건교육 실시 및 관리상태     | 15  | 15    | 15 | 15  | 15    | 15    | 15   | 15   | 15 | 15 | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15     |
| 사고율(%) 관리          | 재해를 및 재해사고 관리상태      | 5   | 5     | 5  | 5   | 5     | 5     | 5    | 5    | 5  | 5  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5      |
| SPS 안전보건문화 이행수준 평가 | 법규준수(안전보건 세부실천) 이행도  | 10  | 10    | 10 | 10  | 10    | 10    | 10   | 10   | 10 | 10 | 10   | 10   | 10   | 5    | 10   | 10     |
|                    | 일상 안전점검 이행 및 관리상태    | 20  | 20    | 20 | 20  | 20    | 20    | 20   | 20   | 20 | 20 | 20   | 20   | 0    | 0    | 0    | 0      |
|                    | 작업장 유해.위험요소 개선관리 유/무 | 10  | 8     | 8  | 8   | 8     | 8     | 8    | 8    | 8  | 8  | 8    | 8    | 8    | 8    | 8    | 8      |
|                    | 안전보호구 착용/준수 이행상태     | 10  | 10    | 10 | 10  | 10    | 10    | 10   | 10   | 10 | 10 | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 7      |
|                    | 비상대비/대응 교육 및 모의훈련    | 5   | 5     | 5  | 5   | 5     | 5     | 5    | 5    | 5  | 5  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5      |
| 합 계                |                      | 100 | 96    | 96 | 88  | 88    | 98    | 88   | 88   | 88 | 83 | 88   | 88   | 78   | 68   | 73   | 70     |

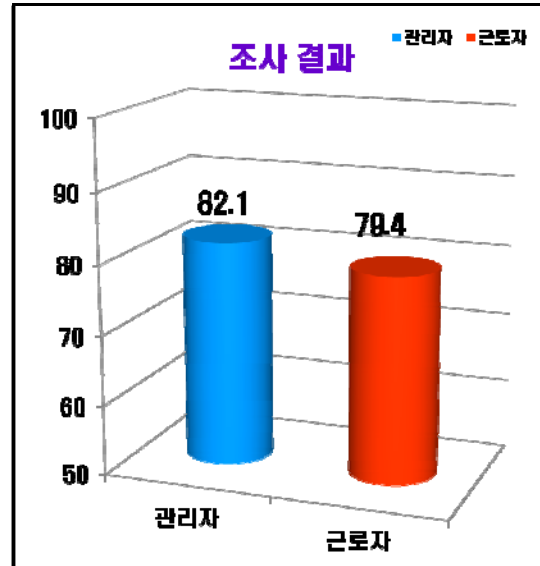
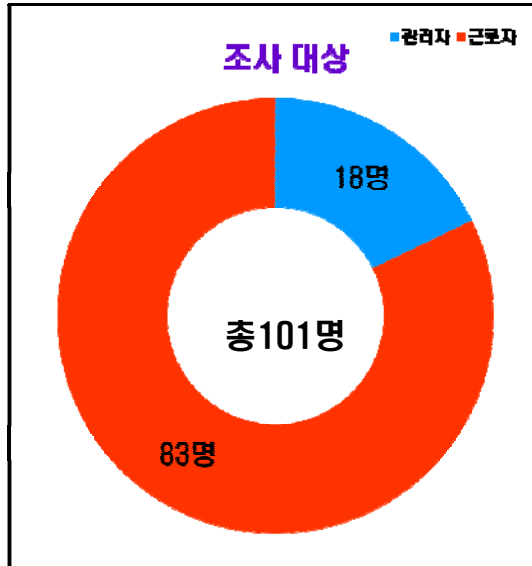


### ※ 협력업체 안전보건 이행수준 항목별 세부평가기준

| 구분                 | 점검 항목                | 배점  | 세부 평가 기준                    |               |               | 비고 |
|--------------------|----------------------|-----|-----------------------------|---------------|---------------|----|
|                    |                      |     | 최적 [○]                      | 적정 [△]        | 미흡 [X]        |    |
| 안전보건 관리 체제         | 안전보건방침 설정 운영 유/무     | 5   | 안전보건방침 설정 운영                | -             | 안전보건방침 부재     |    |
|                    | 목록 설정 및 위험성평가 실시 유/무 | 5   | 전체 공정 선정 후 실시               | 일부 공정 누락/실시   | 위험성평가 미실시     |    |
|                    | 개선대상공정 대책수립 및 조치 상태  | 10  | 조치 이행을 80% 이상               | 조치 이행을 80% 미만 | 관리대상 없음       |    |
|                    | 안전보건 공생협력 협의체 참여도    | 5   | 대표자 100% 참여                 | 대리인 참여        | 1회 불참         |    |
|                    | 안전보건교육 실시 및 관리상태     | 15  | 정기적 실시(100%)                | 비정기적 실시(95%↑) | 비정기적 실시(95%↓) |    |
| 사고율(%) 관리          | 재해를 및 재해사고 관리상태      | 5   | 무재해                         | 재해사고 1건 발생    | 재해사고 2건 이상    |    |
| SPS 안전보건문화 이행수준 평가 | 법규준수(안전보건 세부실천) 이행도  | 10  | 작업특성별 표지판 부착, 안전작업절차서 게시/관리 | 80% 이상 게시/관리  | 80% 미만 게시/관리  |    |
|                    | 일상 안전점검 이행 및 관리상태    | 20  | 일자별 100% 이행관리               | 일자별 90%↑ 이행관리 | 90% 미만 이행     |    |
|                    | 작업장 유해.위험요소 개선관리 유/무 | 10  | 개선조치(2건/분기)                 | 개선조치(1건/분기)   | 개선조치 없음       |    |
|                    | 안전보호구 착용/준수 이행상태     | 10  | 100% 착용 / 준수                | 90% 이상 착용/준수  | 90% 미만 착용/준수  |    |
|                    | 비상대비/대응 교육 및 모의훈련    | 5   | 이행율 100%                    | 이행율 80% 이상    | 이행율 80% 미만    |    |
| 합 계                |                      | 100 |                             |               |               |    |



#### 4-2) 근로자 만족도 조사결과



#### ※ 근로자 만족도 조사 세부현황



| ■ 평가일시 : 2012. 6.15 ~ 6.21                | 평가자           | 협력업체 관리/감독자 |            | 확인자        | 안전관리자        |      |     |
|-------------------------------------------|---------------|-------------|------------|------------|--------------|------|-----|
| ■ 평가대상 : 협력업체 관리자 (총18명)                  |               |             |            |            | 평가점수         | 82.1 |     |
| 평 가 항 목                                   | 평 가 결 과       |             |            |            |              | 평점   | 비 고 |
|                                           | 매우만족<br>(10점) | 만족<br>(8점)  | 보통<br>(6점) | 불만<br>(4점) | 매우불만<br>(2점) |      |     |
| 1. 작업장의 안전 조치 상태는?<br>(통로,작업장바닥,출입문,계단 등) | 1<br>(10)     | 14<br>(112) | 2<br>(12)  | 1<br>(4)   | 0            | 7.7  |     |
| 2. 개인 안전보호구 지급 및 관리는?                     | 11<br>(110)   | 5<br>(40)   | 2<br>(12)  | 0          | 0            | 9.0  |     |
| 3. 위험기계기구에 대한 안전성은?                       | 3<br>(30)     | 12<br>(96)  | 2<br>(12)  | 1<br>(4)   | 0            | 7.9  |     |
| 4. 유해화학물질에 대한 안전성은?                       | 5<br>(50)     | 11<br>(88)  | 2<br>(12)  | 0          | 0            | 8.3  |     |
| 5. 전기설비, 기계/기구에 대한 안전조치는?                 | 3<br>(30)     | 12<br>(96)  | 3<br>(18)  | 0          | 0            | 8.0  |     |
| 6. 작업환경측정 및 관리는?                          | 9<br>(90)     | 5<br>(40)   | 4<br>(24)  | 0          | 0            | 8.6  |     |
| 7. 건강관리 및 증진 관리는?                         | 8<br>(80)     | 5<br>(40)   | 5<br>(30)  | 0          | 0            | 8.3  |     |
| 8. 사고조사에 대한 긴급조치 및 사후관리는?                 | 4<br>(40)     | 11<br>(88)  | 3<br>(18)  | 0          | 0            | 8.1  |     |
| 9. 건의/애로사항에 대한 조치/지원은?<br>(포상, 공생협력 성과 등) | 4<br>(40)     | 10<br>(80)  | 4<br>(24)  | 0          | 0            | 8.0  |     |
| 10. 안전보건교육 방법 및 평가는?                      | 5<br>(50)     | 10<br>(80)  | 3<br>(18)  | 0          | 0            | 8.2  |     |
| ■ 의견 및 기타사항 :                             |               |             |            |            |              |      |     |


**SEANGYONG MOTOR**



| ■ 평가일시 : 2012. 6.15 ~ 6.21                | 평가자           | 협력업체 근로자    |             | 확인자        | 안전관리자        |      |    |
|-------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|------------|--------------|------|----|
| ■ 평가대상 : 협력업체 근로자 (총83명)                  |               |             |             |            | 평가점수         | 79.4 |    |
| 평가항목                                      | 평가결과          |             |             |            |              | 평점   | 비고 |
|                                           | 매우만족<br>(10점) | 만족<br>(8점)  | 보통<br>(6점)  | 불만<br>(4점) | 매우불만<br>(2점) |      |    |
| 1. 작업장의 안전 조치 상태는?<br>(통로,작업장바닥,출입문,계단 등) | 20<br>(200)   | 46<br>(368) | 17<br>(102) | 0          | 0            | 8.1  |    |
| 2. 개인 안전보호구 지급 및 관리는?                     | 35<br>(350)   | 34<br>(272) | 11<br>(66)  | 3<br>(12)  | 0            | 8.4  |    |
| 3. 위험기계기구에 대한 안전성은?                       | 21<br>(210)   | 43<br>(344) | 17<br>(102) | 2<br>(8)   | 0            | 8.0  |    |
| 4. 유해화학물질에 대한 안전성은?                       | 13<br>(130)   | 45<br>(360) | 24<br>(144) | 1<br>(4)   | 0            | 7.7  |    |
| 5. 전기설비, 기계/기구에 대한 안전조치는?                 | 17<br>(170)   | 43<br>(344) | 20<br>(120) | 3<br>(12)  | 0            | 7.8  |    |
| 6. 작업환경측정 및 관리는?                          | 18<br>(180)   | 39<br>(312) | 24<br>(144) | 2<br>(8)   | 0            | 7.8  |    |
| 7. 건강관리 및 증진 관리는?                         | 15<br>(150)   | 42<br>(336) | 25<br>(150) | 1<br>(4)   | 0            | 7.7  |    |
| 8. 사고조사에 대한 긴급조치 및 사후관리는?                 | 27<br>(270)   | 35<br>(280) | 21<br>(126) | 0          | 0            | 8.1  |    |
| 9. 건의/애로사항에 대한 조치/지원은?<br>(포상, 공생협력 성과 등) | 21<br>(210)   | 27<br>(216) | 30<br>(180) | 5<br>(20)  | 0            | 7.5  |    |
| 10. 안전보건교육 방법 및 평가는?                      | 29<br>(290)   | 38<br>(304) | 15<br>(90)  | 1<br>(4)   | 0            | 8.3  |    |
| ■ 의견 및 기타사항 : -. 안전화 소독기 및 탈수기 추가설치 요망    |               |             |             |            |              |      |    |



## 5. 성공 및 벤치마킹 요인

- ◆ 안전보건 공생협력 프로그램에 의한, 안전보건 이행/실천
- ◆ 위험성평가에 의한, 리스크 관리 및 개선 조치
- ◆ 협력업체별 안전보건 방침 운영에 의한, 안전보건의 중요성 인식
- ◆ 법적 기준에 의한, 안전보건 관리 이행(표준화 기반 조성)
- ◆ 쌍용자동차(주) 생산시스템(SPS)의 안전보건 핵심요소 전개 / 구축
- ◆ KOSHA 18001 인증 시스템에 의한, 체계적/자율적인 안전보건 관리



## 6. 향후 계획

- ◆ 안전보건 공생협력 사업에 의한, 안전보건 수준 제고
- ◆ 위험성평가에 의한, 리스크의 지속적 개선 관리
- ◆ 법적 기준에 의한, 안전보건 관리 이행(표준화 및 전문화)
- ◆ 쌍용자동차(주) 생산시스템(SPS)의 안전보건 핵심요소 확대
- ◆ KOSHA 18001 인증 획득에 의한, 안전보건경영의 시스템 관리
- ◆ 안전보건 관리활동에 의한 근로자 만족도 제고

- 안전보건 활동의 자율적/시스템 관리에 의한, 쾌적한 작업환경 실현! -



## 가장 혁신적이고 존경 받는 대한민국 자동차 회사

*(Most Innovative and Respected Korean Automotive Company)*



대기업-협력업체 안전보건 공생발전

