

2013년 안전보건활동 우수사례 현장 실사자료

안전보건문화 이행에 의한, 산업재해예방 및 자율안전보건관리 체제의 효율적 운영



- 2013. 06. 12 -

쌍용자동차 주식회사



- 목 차 -

1. 일반현황

- 1-1. 사업장 개요
- 1-2. 안전보건관리체제(조직)

2. 안전보건활동 계획 및 실행내용

- 2-1. 안전보건 경영방침, 목표, 달성전략
- 2-2. 주요활동 계획 및 실행내용
- 2-3. 자원 투입 현황

3. 저항(장애) 극복 노력

4. 주요 성과 평가

5. 성공요인 분석 및 벤치마킹 요인

1. 일반현황

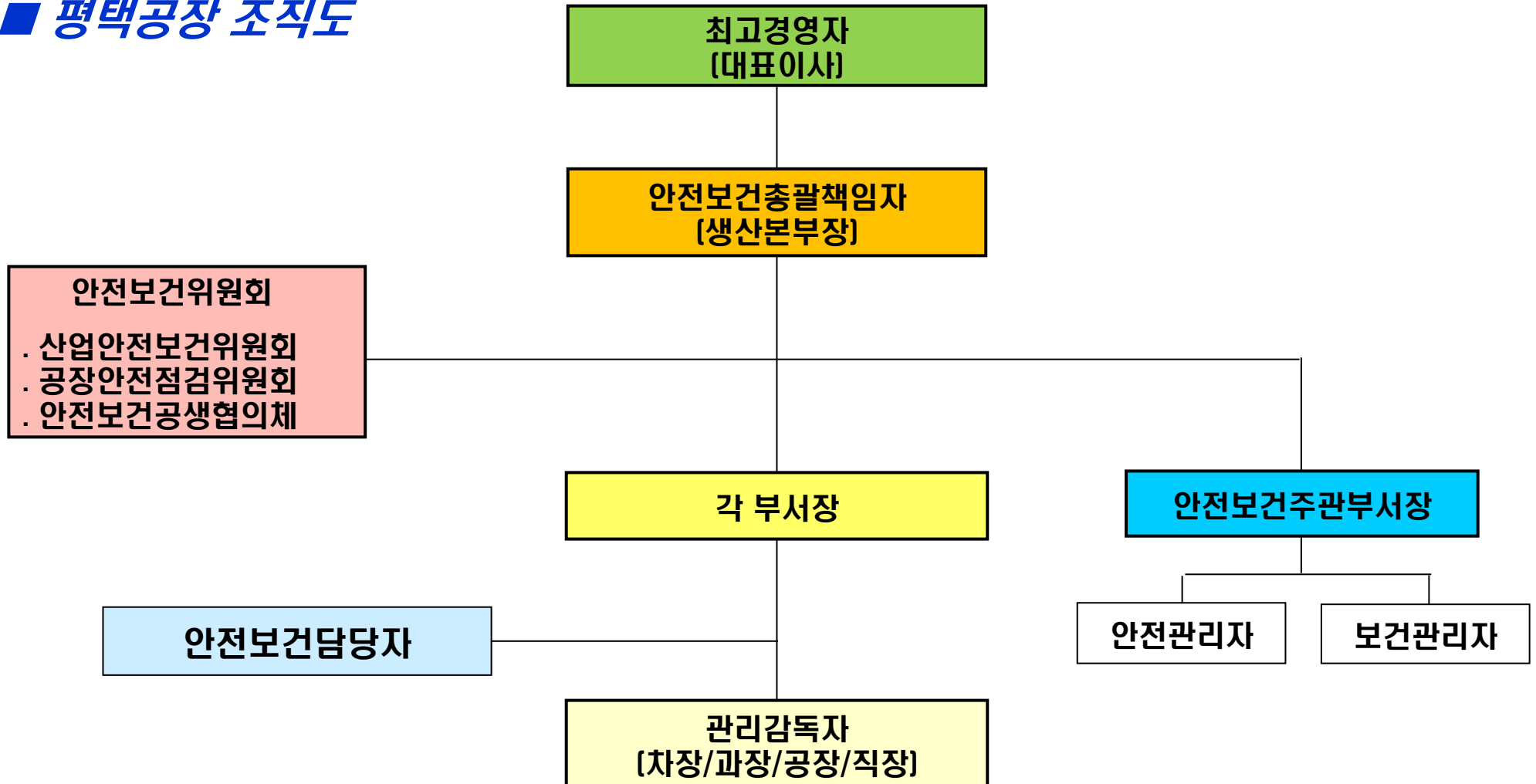
1-1. 사업장 개요

사업장명	쌍용자동차 주식회사	소재지	경기도 평택시 칠괴동 150-3
근로자수	4,843명	대표자	이 유 일
사업장관리번호	125-81-14248	생산품목	체어맨W 외 6종
전화번호	031-610-1204	매출액	2,863,805 백만원
전년도 재해자수 (사내 하도급업체 포함)		총24명 (당사 23명, 사내 1명 / 사망 0명, 부상 24명)	

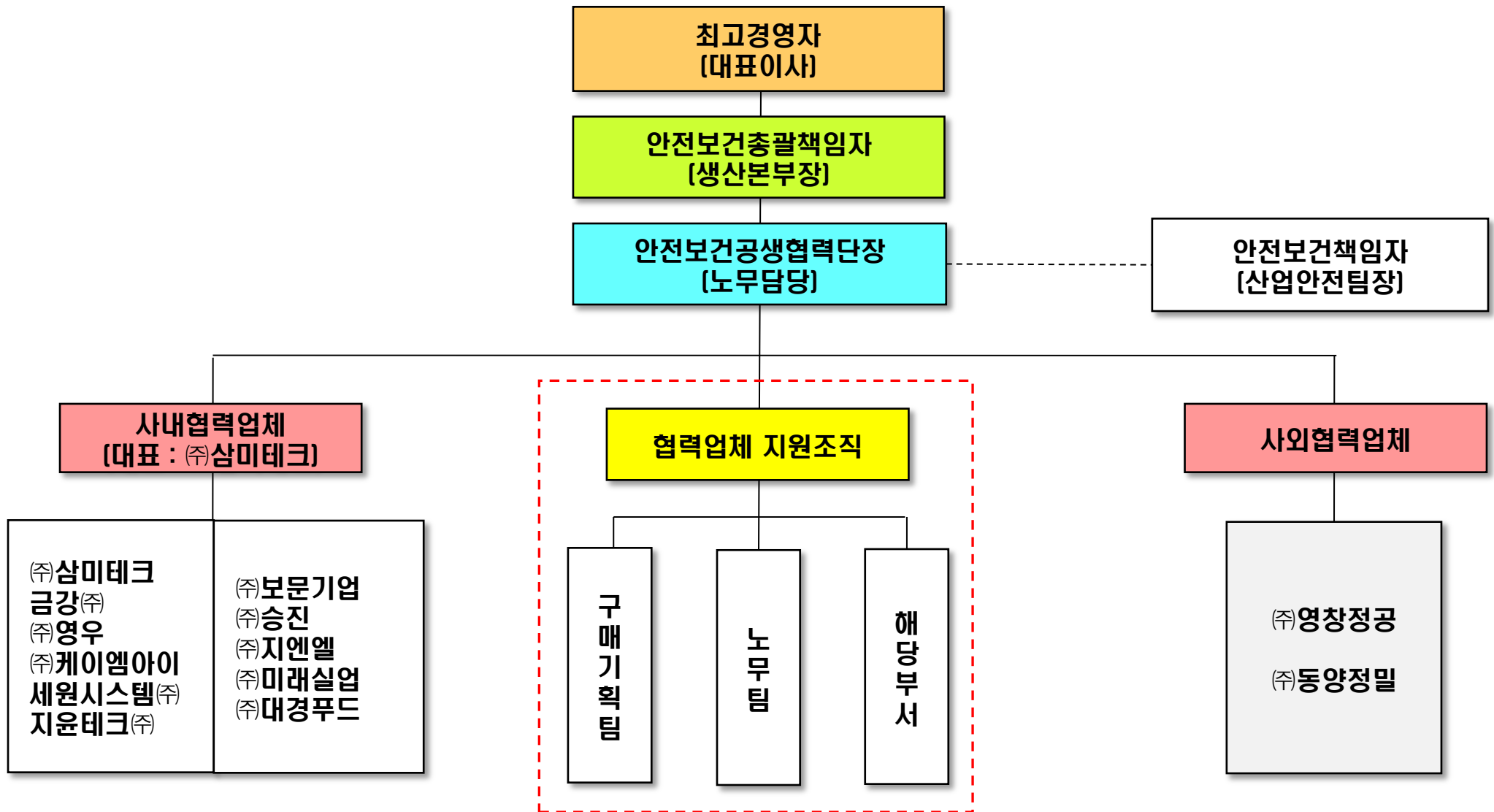


1-2. 안전보건관리 체제(조직도)

■ 평택공장 조직도



■ 안전보건공생협의체 조직도



2. 안전보건활동 계획 및 실행내용

2-1. 경영방침, 안전보건방침, 목표지수, 달성전략

■ 경영방침

비 전

가장 혁신적이고 존경 받는 대한민국 자동차회사

가 치

- 고객중시
- 존중과 협력
- 글로벌지향
- 변화와 혁신
- 원칙중시

미 션

- 안전우선
- 직원존중
- 적기공급
- 글로벌 제조 경쟁력 확보

■ 안전보건방침



안 전 보 건 방 침



원칙중시와 상호신뢰의 바탕으로 인간존중 이념과 무재해 사업장 실현을 위하여 전 임직원은 다음 사항을 준수하고 실천한다.

- 다 음 -

1. 경영자와 근로자가 참여하는 안전보건위원회를 통한 지속적인 안전보건 정보공유로 안전보건경영시스템 체제를 운영한다.
2. 산업안전보건법과 안전보건관리규정을 준수하고 자신과 동료의 안전을 위한 작업장 위험요소의 개선활동에 앞장 선다.
3. 안전하고 쾌적한 작업환경 조성을 위하여 위험기계기구 관리와 안전순찰 및 근로자 건강관리 등 일상 안전관리를 생활화한다.
4. 사고 발생시 보고 체계의 신속 대응과 철저한 원인조사를 통한 재발방지 및 재해사고 예방관리에 최선을 다한다.
5. 전 임직원과 협력업체는 안전보건방침에 따라 안전기준을 준수하고 안전 우선 이행으로 산업재해 예방에 최선을 다한다.

2012년 06월 01일

쌍 용 자 동 차 주 식 회 사
대 표 이 사 이 유 일 [서명]

■ 목표지수

구 분		재해건수	재해자수	재해율	비 고
쌍용자동차 (평택공장)	2011 실적	18	18	0.45%	18건/3,999명
	2012 실적	22	23	0.57%	23건/4,043명
	2013 목표	25	25	0.62%	25건/4,043명
	2013 5월말	15	15	0.37%	15건/4,071명
사내 협력사 (11개 업체)	2011 실적	1	1	0.21%	1건/473명
	2012 실적	1	1	0.21%	1건/475명
	2013 목표	0	0	0.00%	0건/477명
	2013 5월말	0	0	0.00%	0건/495명
사외 협력사 (2개 업체)	2011 실적	1	1	1.33%	1건/75명
	2012 실적	0	0	0.00%	0건/75명
	2013 목표	0	0	0.00%	0건/77명
	2013 5월말	0	0	0.00%	0건/77명

달성전략

목표

SPS 안전보건문화 실질적 이행과 안전보건경영시스템 체제 운영에 의한,
산업재해 예방 및 지속적 감소 추구 - 2013년 목표 : 산재율(0.62%) -

핵심

임직원의 건강과 쾌적한 작업환경 실현

. 5대 안전보건문화 활성화

. 7대 위험관리프로그램 관리에
의한 안전한 공장구현

. 사전 예방 안전보건
PROCESS 구현

. 자율안전보건관리 체제

. 공장안전점검위원회 운영
. 안전순찰 이행
. 안전작업절차 이행
. 위험성평가 지속적 실시
. 사고조사/추적관리
. 안전건의 생활화

. 방문자 안전관리
. 비상대비/대응
. 제한공간 관리
. 기계/장비 에너지 관리
. 공사업체 안전관리
. 추락위험관리
. 공장내 차량안전관리

. 위험물질 관리
. 안전보건설비설계
. 인간공학
. 위험성 평가
. 숙련 작업자 안전
. 직원 건강 관리/유지
(건강관리실, 물리치료실,
한방치료실, 자가체력측정,
재활프로그램, 건강증진)

. 교육 관리
. 표준화 관리
. 안전보건 평가

달성 전략

자율 안전보건 관리 활동 이행 / 생활화에 의한 산업재해 예방

2-2. 주요활동 계획 및 실행내용

■ 주요활동 계획

■ 주요활동 실행내용

① 최고경영자 현장OJT 및 안전순찰

- ❖ 최고경영자 및 임원의 정기적 현장 OJT 실시 : 2010년 1월부 시행 (월 1회)
- ❖ CEO, 생산본부장 안전순찰 : 월 1회
 - 위험요소 적출 및 현장 작업자, 관리감독자 안전보건 관련 건의사항 접수/조치

업무연락		결재	담당자	1차결재	2차결재
 업무연락 (통보)		발신부서	소근영	변희용	박장호
		수신부서	06/02 17:18	06/03 11:42	06/03 12:18
		작성일자	06/03 16:44	이재성	06/03 14:58
문서번호		2013-889	2205		
발신부서		생산혁신팀	작성일자		
수신부서		도장1팀, 도장2팀, 도장생산기술팀, 용문기획팀, 용문운영1팀, 용문운영2팀, 보전1팀, 보전2팀, 산업안전팀, 생산관리팀, 생산기술기획팀, 시설관리팀, 에너지관리팀, 인사팀, 자재조달팀, 제조품질1팀, 제조품질2팀, 조립1팀, 조립2팀, 조립3팀, 차체1팀, 차체2팀, 총무팀, 총무운영팀, 프레스생산기술팀, 프레스생산팀, 해외서비스팀			
참조부서		생산본부, 관리담당, 품질관리담당, 인사담당, 제조품질담당, 도무담당, 생산/물류담당, 서비스담당, 생산1담당, 생산2담당, 생산기술담당, 품질공정담당			
제목		'13년 05월 생산본부장 평택공장 3장53 외곽 Patrol 실시 件			
1. 평소 귀 부서의 업무협조에 감사드립니다. 2. 2013년 05월 생산본부장 3장53 공장외곽 Patrol을 다음과 같이 실시 예정이오니, 관련부서에서는 참석하여 주시기 바랍니다.					
---- 다 음 ---- 1) 일 시 : 2013. 5. 08(수) 14:00 ~ 15:30 2) 장 소 : 평택공장 외곽전체 3) 출발장소 : 생산센터 앞 4) 외곽 Patrol 코스 : C 코스(원부 참조) 5) 점검 점검항목 ① 담당구역내 청정활동 외곽 지역 정리·정돈 상태 ② (3장53활동) 봉합이 차단관리, 분리수거 상태, 공장주변 잡초제거) ③ 안전 구조물(출입문, 펜스, 가로등, 안전 타막물) 점검 ④ 도로파손 상태 및 부적합 사항 적치/방치 적출 6) 참석대상 : - 생산본부 임원(생산1담당, 생산2담당, 생산/물류담당, 생산기술담당) - 산업안전팀, 시설관리팀, 총무팀 담당과장 ※ 생산본부장 공장외곽 Patrol시 각 팀장은 해당 관리구역에서 대기 바랍니다.					
■ 첨부 : [05월] 생산본부장 외곽 Patrol 실시 계획서-----1부, - 끝 -					

적출NO	3	대상팀	산업안전팀	적출일시	8.23	적출위치	도장2공장 뒤
제 목	구내 속도 표지판 보수			조치일자	8.29	담당자	
개 선 전				개 선 후			
(사진)				(사진)			
							
내 용 : 구내 속도 표지판 글씨 재 수정				내 용 : 구내 속도 표지판 글씨 재 수정 조치			

② 공장안전점검위원회 / 산업안전보건위원회

❖ 부문 공장안전점검위원회

- 참석 : 생산본부장, 품질본부장, 인력/관리본부장, 임원 및 관련팀장, 현장 관리감독자
- 시기 : 짝수달 마지막 금요일
- 내용 : 안전보건 종합 점검 및 대책

❖ 담당 공장안전점검위원회

- 참석 : 담당 임원 및 산하 팀장, 현장 관리감독자, 안전전문가
- 시기 : 매월
- 내용 : SPS Safety 실적 점검 및 대책

❖ 산업안전보건위원회

- 참석 : 노사 대표 (산업안전팀장, 안전관리자, 보건관리자, 안전보건실장, 안전/보건부장 등)
- 시기 : 분기
- 내용 : 안전보건 의사공유 및 건의사항 해소

(4월) 부문 공장안전점검위원회 회의록



■ 총선 인원 : 37명

■회의 일시 : 2013년 4월 30일(화) 10:00~10:50

■ 회의 장소 : 생산센터 4층 대회의실

▶ 회의주요 의제 : 안전 관리지수 점검 및 주요 중점현안 발표 / 안전활동 우수직 포상식

회의 주제	내용 요약	회의 결의 (부서/회사 책임자 의견)																																																																																																																																																																				
안전 관리지수 실적점검 (A/S 제외)	▶ 목표 관리지수 현황[자료: 3~5P] <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2"></th><th colspan="3">15년 실적</th><th colspan="3">전월(15월)</th><th colspan="3">누계(1~5월)</th><th rowspan="2">비고</th></tr> <tr> <th>총점</th><th>실적</th><th>달달</th><th>총점</th><th>실적</th><th>달달</th><th>총점</th><th>실적</th><th>달달</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">안전율(%)</td><td>합계</td><td>0.82</td><td>0.03</td><td>0.08</td><td>33</td><td>0.17</td><td>0.22</td><td>71</td><td></td><td></td><td>신규: 11건 이월: 18건</td></tr> <tr> <td>합계</td><td>0.81</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>100</td><td>0.20</td><td>0.41</td><td>-6%</td><td></td><td></td><td>자문: 1건</td></tr> <tr> <td>합계</td><td>0.82</td><td>0.02</td><td>0.04</td><td>0</td><td>0.16</td><td>0.24</td><td>-87%</td><td></td><td></td><td>합계: 28건</td></tr> <tr> <td rowspan="3">작업 손실율(%)</td><td>합계</td><td>0.43</td><td>0.50</td><td>0.81</td><td>75</td><td>0.59</td><td>0.82</td><td>98%</td><td></td><td></td><td>신규: 48건 이월: 22건</td></tr> <tr> <td>합계</td><td>0.82</td><td>1.02</td><td>1.94</td><td>10%</td><td>1.57</td><td>1.91</td><td>75%</td><td></td><td></td><td>자문: 1건</td></tr> <tr> <td>합계</td><td>0.46</td><td>0.59</td><td>0.73</td><td>70%</td><td>0.70</td><td>0.76</td><td>-93%</td><td></td><td></td><td>합계: 69건</td></tr> <tr> <td rowspan="3">사후율(%)</td><td>합계</td><td>1842</td><td>18</td><td>17</td><td>94%</td><td>42</td><td>42</td><td>100%</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>합계</td><td>232</td><td>2</td><td>2</td><td>100%</td><td>4</td><td>4</td><td>100%</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>합계</td><td>2122</td><td>16</td><td>19</td><td>94%</td><td>48</td><td>48</td><td>100%</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> ▶ 목표 관리지수 미달대책 [자료: 6~12P] <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2"></th><th colspan="3">15년 실적</th><th colspan="3">전월(15월)</th><th colspan="3">누계(1~5월)</th></tr> <tr> <th>총점</th><th>실적</th><th>달달</th><th>총점</th><th>실적</th><th>달달</th><th>총점</th><th>실적</th><th>달달</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">사후율(%)</td><td>불안정율</td><td>722</td><td>5</td><td>9</td><td>20%</td><td>18</td><td>19</td><td>51%</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>계통불안정율</td><td>82</td><td>0</td><td>1</td><td>-200%</td><td>0</td><td>3</td><td>-200%</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	구분		15년 실적			전월(15월)			누계(1~5월)			비고	총점	실적	달달	총점	실적	달달	총점	실적	달달	안전율(%)	합계	0.82	0.03	0.08	33	0.17	0.22	71			신규: 11건 이월: 18건	합계	0.81	0.00	0.00	100	0.20	0.41	-6%			자문: 1건	합계	0.82	0.02	0.04	0	0.16	0.24	-87%			합계: 28건	작업 손실율(%)	합계	0.43	0.50	0.81	75	0.59	0.82	98%			신규: 48건 이월: 22건	합계	0.82	1.02	1.94	10%	1.57	1.91	75%			자문: 1건	합계	0.46	0.59	0.73	70%	0.70	0.76	-93%			합계: 69건	사후율(%)	합계	1842	18	17	94%	42	42	100%				합계	232	2	2	100%	4	4	100%				합계	2122	16	19	94%	48	48	100%				구분		15년 실적			전월(15월)			누계(1~5월)			총점	실적	달달	총점	실적	달달	총점	실적	달달	사후율(%)	불안정율	722	5	9	20%	18	19	51%			계통불안정율	82	0	1	-200%	0	3	-200%			▶ 목표 관리지수 관련 사항 - '제해율' 명칭은 '신제품'과 혼동됨에 따라 '사고율'로 변경한다. ▶ SPS 안전 추진항목 점검 현황 - 곤울적 개선불가 건은 생기와 현업팀에서 제검토하여 개선될 수 있는 방안을 모색하는 등 지속적 개선 필요. (해당 작업자와 대화를 통한 숙으로 작업의 예로점을 파악하고 개선 아이디어를 취하는 등 방법추기) ▶ 실적 미달 대책에 관한 사항 - 제조품질담당 W/A 조정작업 개선과 관련하여, 생산기술팀은 적극 협조하여 조치될 수 있게 해야 한다. ▶ 안전우수성 활동에 관한 사항 - 업무와 연관성이 있는 개선에 대한 사항은 타부서 작업공정에 적용하고, 교육자료로 활용하여야 한다.
구분				15년 실적			전월(15월)			누계(1~5월)				비고																																																																																																																																																								
		총점	실적	달달	총점	실적	달달	총점	실적	달달																																																																																																																																																												
안전율(%)	합계	0.82	0.03	0.08	33	0.17	0.22	71			신규: 11건 이월: 18건																																																																																																																																																											
	합계	0.81	0.00	0.00	100	0.20	0.41	-6%			자문: 1건																																																																																																																																																											
	합계	0.82	0.02	0.04	0	0.16	0.24	-87%			합계: 28건																																																																																																																																																											
작업 손실율(%)	합계	0.43	0.50	0.81	75	0.59	0.82	98%			신규: 48건 이월: 22건																																																																																																																																																											
	합계	0.82	1.02	1.94	10%	1.57	1.91	75%			자문: 1건																																																																																																																																																											
	합계	0.46	0.59	0.73	70%	0.70	0.76	-93%			합계: 69건																																																																																																																																																											
사후율(%)	합계	1842	18	17	94%	42	42	100%																																																																																																																																																														
	합계	232	2	2	100%	4	4	100%																																																																																																																																																														
	합계	2122	16	19	94%	48	48	100%																																																																																																																																																														
구분		15년 실적			전월(15월)			누계(1~5월)																																																																																																																																																														
		총점	실적	달달	총점	실적	달달	총점	실적	달달																																																																																																																																																												
사후율(%)	불안정율	722	5	9	20%	18	19	51%																																																																																																																																																														
	계통불안정율	82	0	1	-200%	0	3	-200%																																																																																																																																																														
우수 안전활동 (직장 대표)	▶ 4월 안전활동 우수자현황 [자료: 21~28P] <table border="1"> <thead> <tr> <th>별칭</th><th>보장</th><th>도장</th><th>이름</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">별칭1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭2명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭3명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭4명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭5명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭6명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭7명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭8명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭9명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td rowspan="2">별칭10명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> <tr> <td>조영1명</td><td>조영1명</td><td>조영1명</td></tr> </tbody> </table>	별칭	보장	도장	이름	별칭1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭2명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭3명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭4명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭5명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭6명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭7명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭8명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭9명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	별칭10명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	조영1명	▶ 상반기 소방시설 종합평점 자체점검 실시: 4/06~5/31 ▶ 주관부서(에너지환경팀), 점검업체(한국소방엔지니어링)																																																																																										
별칭	보장	도장	이름																																																																																																																																																																			
별칭1명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭2명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭3명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭4명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭5명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭6명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭7명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭8명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭9명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
별칭10명	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
	조영1명	조영1명	조영1명																																																																																																																																																																			
소방시스템 유지보수 보고	▶ 소화기 점검 및 소방훈련 [에너지환경팀 점검 보고자료] - 총 2,446대 (평역: 2,074대, 경역: 372대, 불양 고제: 1개소) => 전월대비 -24대 (다지안센터 소화기 제외)																																																																																																																																																																					
중점 현안과제	▶ 중점현안 과제 [자료: 13~20P] - 산업안전: 제해사고 제발방지 및 예방대책 현황 (1분기 사고사고 제해 안전대책), 하반기 안전보건교육 운영(안) => 외부강사 교육건은 작업자 실습과 체험(스트레칭 등) 도록할 것.																																																																																																																																																																					
특기사항/총평 (안전보건)	▶ 안전보건총괄책임자(생산본부장) 총평 - 직장 권익사항 조치 검토: TRE 연구소 계단 불충분함 총동사고 방지 조치, 조립1라인 협업체 물류장비 과속 방지 조치, TFE 캐빈오프장 조립1명 검사장 차량 과속 예방 조치 - 안전사고와 관련하여 관심과 예방 관리에 철저할 것. * 작업수행에 따른 근골격 사고 방지를 위해 작업전 체조와 스트레칭을 독려하여, 개인 건강관리에도 노력할 것 * 안전의식이 많이 변화되었으며, 과거 무의식에 의한 사고가 발생하지 않도록 노력할 것 * 보건과 공정기술은 설비 사전점검과 점검일정을 준수하며, 작업자 또한 이상 발견 즉시 보건에 연락하여 과거와 같은 라인고장 경지가 발생하지 않게 할 것 * 모든 작업자와 관리자는 술선수행하며, 라인 신규인원이 빠른 시일내 적응할 수 있도록 할 것 - 마유원, 체육대회 사고가 발생하지 않도록 사전에 행사계획과 준비에 철저할 것. - 금번 복귀자 라인메저를 시작으로 하루 빨리 회사를 정상화 시켜 모든 동료들이 돌아올 수 있는 계기를 마련하도록 노력하자.																																																																																																																																																																					



산업안전보건위원회 회의록(1/4분기)



삼용자통치

참용작동차노동조합

회의일자	2013.03.19(화)	장 소	본관1층 대회의실	회의목적	☒ 토의 ☒ 결정 ☐ 보고		
주관부서	산업안전팀		주최자	이재성 TJ	서기	박용훈 CJ	TEL
회의제목	2013년 산업안전보건위원회 제(1/4분기) 개회 회						
참 석 자	산업안전팀장 이재성 <i>gms</i> 안전PART장 박용훈 <i>2</i> , 보건PART장 박종서 <i>2</i> 노동조합 산업안전보건실장 허연진 <i>2</i> , 산업안전부장 이경호 <i>2</i> , 산업보건부장 김낙규 <i>2</i>						
문서번호			참조부서				
대상인원	명	참석인원	명	참석률	회의시간	~	회의비용

회의내용

▶ 2013년 1/4분기 주요 삼절안건 (업무공유를 통한 현안문제 수시 조치)

1. 근골격계질환(의상과업) 환자 파악 및 처우件
 - 2010년 이후 의상과업 환자 현황 및 재해자 조치절차 등 대책(안)
 - ※ 대상자 파악(건강관리실 이용자) 후 물리치료사(관리감독자)가 면담하여, 정기적 통증 호소자에 대하여 우선적으로 적절한 조치(병원진단, 재활치료 등)와 사후 관리 추진 및 일정수립 후 제시할 것.
 2. 안전용품 품질 향상에 관한 사안件
 - 안전화 개선(네파 안전화) 시장조사(단가, 품질 확인) 및 샘플링 추진
 - 안전화 소독기: 복직자 포함 2교대 운영 고려하여 지급 조치
 - 도수보안경: 프레스생산기술팀 일부 인원 다초점렌즈 샘플링 추진
 3. 건강검진/작업환경측정 시행 계획件
 - 업체 선정 관련: 평가(가격인찰) 기준은 재검토 필요.
 - ※ 종합검진 시행 계획일정상 5월20일부터 시행은 다소 늦으나, 계획일정 준수(일정계획 및 검진항목 범칙)
 4. 건강증진 (금연클리닉 시행)件
 - 금연클리닉 시행 관련사항, 추진일정 및 사전 흡연자 파악현황 등
 - 평택공장 흡연율: 응답자 2,820명 중 총43% (흡연1,225명, 비흡연1,595명)
 - ※ 사후 지속적관리 필요 (6개월 이후 금연 유무 관리 포함)
 5. 근골격계부담공정 개선 활동件
 - 2011년 정기 유해요인조사 개선현황(집계표)
 - 2013년 개선대상 추진일정 설명: 총4개부서 (10공정, 12건)
 - 현업 검토결과: 3/29(금) 집계 예정
 - ※ 개선 불가 건(대체방안) 포함하여, '13년 개선 세부사항 종합하여 별도 제출(4월말)
 6. 안전보건공생협력프로그램 시행件
 - 고용노동부 신청서 제출 완료: 사내11개, 사외2개업체 안전보건공생협력프로그램 계획 접수 (2/28)
 - 주요 추진일정 및 세부사항 등
 7. 안전보건 업무 실적 (2월말)件
 - 전략과제(4개)/중점추진항목(21개)/세부추진방안(42개) 추진 업무 실적
- ※ 첨부: 2013년 1/4분기 산업안전보건위원회 자료 ————— 1부, —금—

출처/0-058
92.1.1

쌍용자동차주식회사

③ 안전보건 공생협의체

- 참석 : 공생 협력단장(노무담당), 산업안전팀장, 안전관리자, 보건관리자, 협력업체 대표이사
- 시기 : 매월
- 내용 : 재해예방관리, 안전보건 정보공유, 기타 안전보건에 관한 사항 및 건의사항 해소

공생협의체 운영 [1회/매월]

[4월] 안전보건 공생협의체 회의록				
사업장명	쌍용자동차 주식회사	회의일시	2013.04.05(금) 10:00~	
회의장소	본관 1층 대회의실	회의주최	■ 정기 □ 임시	
참석자	쌍용 (노무담당) 구분 참석자명 서명 산업안전팀장 이태성 안전관리팀장 박종원 보건관리팀장 박종서 안전관리자 성현재	협력업체 (노무담당) 협력사명 참석자명 서명 삼성테크 김성민 세원시스템즈 김성민 금강주 김성민 ㈜영우 이영우 ㈜케이엠아이 김승진 세원시스템즈 이태성 지운테크 이태성 ㈜보문기업 이태성 ㈜승진 이태성 ㈜지연 이태성 ㈜대원 이태성 ㈜대원 이태성		
	1. 정기 안전보건공약 체결 (4월) 2. 재해예방 목적관리 (4월) 3. 안전보건공단 재해예방 현장 (4월) 4. 공생협력프로그램 (1분기) 협동점검 결과 5. 안전보건 건의사항 - 3건			
회의내용	6. 안전보건 공약사항 ① 13년 자동차 안전보건(노무) 실무그룹 회의(4월) ② 안전보건공단 실무 (2013.03.21, 2013.04.05) 참석 7. KOSHA 18001 인증업체(제1차) 기념식 - 삼성테크, 금강주, 영우, 케이엠아이, 세원시스템즈, 지운테크, 보문기업, 승진			
기타사항	※ 건의사항 4건 중 1건 진행 ① 안전보건공단 재해예방 현장 (4월)			
협조업체	- 정기회의 자료 : 1부, 1-1			



사내업체 KOSHA18001 인증획득 [2월]

주 삼성테크	금강주	주 영우	주 케이엠아이
세원시스템즈	지운테크	주 보문기업	주 승진



공생협력프로그램 노동부 승인 [4월]

중부지방고용노동청정책지청	
주신 공생협력프로그램 신청 사항장 기하 (공표)	
제출 공생협력 프로그램 승인 일련	
1. 본소 고용노동행정에 대한 관리를 거쳐 주신 과 사에 감사드리며, 귀 사의 무사함을 기원합니다.	
2. 귀 사에서 신청한 2013년도 『안전보건 공생협력 프로그램』의 사업 계획에 대하여 심사한 바, 최적하여 승인 하오니 재출하신 프로그램에 따라 사업 을 추진하여 주시기 바랍니다. 물.	
검토 기 2013. 04. 07 정책지청장	검토 기 2013. 04. 07 정책지청장

2013년 『안전보건 공생협력프로그램』 계획

- 2013. 02. 25 -



쌍용자동차 주식회사



1분기 업체방문 지도/점검 (3월)

안전보건공생협력프로그램 사외업체 지도/점검		점검 일자		점검 장소		점검 결과	
발문 일자	2013. 03. 29(금)	모기업 발문자	박동원 차장	상하계 차장			
발문 업체	☑ 발문장소	업체 확인 (담당자 서명)	 박동원 차장		 상하계 차장		
	☑ 발문장소						
주요 내용	2013년 안전보건공생협력프로그램 추진계획, 안전보건 주요정책 설명 및 현장 지도/점검						
점검 자료	☑ 2013년 안전보건공생협력프로그램 계획	1부	☑ 2013년 노동부 산업안전보건국 추진계획		1부		
	☑ 사업장 위험평가 결과 자료서	1부	☑ 자재차, 장비유지관리, 급속하강장치 등 제조업체서		1부		



2013. 03. 29

발문업체가 주사회사



2013년 『안전보건 공생협력프로그램』 계획

[첨부 1]



사업장 위험성평가 실시에 대한 해설 지침서

2013. 3. 5

[첨부 2]



안전보건공생협력프로그램 추진계획

2013. 3. 5

[첨부 3]



안전보건공생협력프로그램 추진계획

2013. 3. 5

[illegible]

위험성평가 업체방문 지도/점검 (5월)

안전보건공생협력프로그램 사외업체 지도/점검 날짜 과장 담당 주요 			
방문 일자	2013. 05. 23(목)	모기업 방문자	박용권 차장, 성희재 과장
방문 업체	(주) 동양정밀	업체 담당자	관리차장 안윤희
	(주) 영창정공		관리부장 전현창
주요 내용	2013년 안전보건공생협력프로그램 위험성평가 작성 및 현장 안전지도 점검		
제공 자료	안전보건 수행 업무 관련 관련 자료 ----- 1부.		
위험성평가 제출	작성한 위험성평가 자료에 대한 점검결과 보완사항을 반영하여, 5/27(월)까지 보완된 담당자 제출로 송부한다.		
- 현장 안전점검 내용 -			
 위험성평가 지도/점검 모습  MSDS→ GHS 변경 안내 (7/01부)			
 동력전달장치 안전조치 미흡 (안전커버)  탁상용 연삭기 안전조치 미흡 (커버, 방침대)			
 크레인 방향표시 상어 (리모컨-안글, 상단-영문)  소화전 관리상태 (주변 자체재제 → 초기진화 불가)			

DECEMBER 2004

모든 권리와 의무는 법에 있다

④ 안전보건 교육 및 홍보

- 안전보건 관련 한마음 주간정보 발행 : 매주
- 안전교육자료 작성/배포 : 월 1회 (정기 및 과정보별)
- 안전보건 관련 홍보물 배포 : 년 4회
- 안전보건 관련 안전회보 발행 : 사고발생 시 동종사고 예방자료

	2019.08.17(월) ~24(주)간(28주) 생산업종	건강과 안전		SSAFETY (안전보건팀)
---	---------------------------------------	--------	---	--------------------

가장 혁신적이고 존경 받는 대한민국 자동차회사

■ 건강관리 - 여름의 시작... 폭염 피해 주의사항

1. 폭염 건강피해 감시체계 가동

보건복지부와 질병관리본부는 올해 여름을 평년보다 기온이 높고 더운 날이 많을 것으로 예측하고, 폭염피해의 발생추세 파악을 위해 전국 439개 응급의료기관 기반의 '폭염 건강피해 감시체계'를 6~9월까지 운영할 계획이다.

또한, 6월부터 야외활동 시 자신의 건강상태를 살펴야 하며, 특히 폭염에 취약한 어린이, 노인층과 당뇨병, 고혈압 등 만성질환자는 더위, 메스꺼움, 두통, 근육경련 등 이상 증상을 느낄 경우 즉시 내원하여 응급처치를 받도록 당부했다.

2. 폭염 예방 9대 안전수칙

※ 자료 : 보건복지부, 질병관리본부

- 1) 식사는 가볍게 하고, 충분한 양의 물을 섭취한다.
- 2) 땀을 많이 흘렸을 때는 염분과 미네랄을 보충한다.
- 3) 땀방울이 가버린 후 옷을 입는다.
- 4) 무더운 날에는 야외활동을 삼가하며, 햇볕을 차단한다.
- 5) 자신의 건강상태를 살펴, 활동의 강도를 조절한다.
- 6) 주변 사람의 건강을 살핀다.
- 7) 주정차된 차안에 어린이나 동물들을 혼자 놔 두지 않는다.
- 8) 가급적 실내에서 활동하며, 냉방기기를 사용하여 실내온도를 적정수준(26~28℃)으로 유지한다.
- 9) 응급환자 발생 시 119에 전화한 후 응급조치한다.

3. 폭염으로 인한 증상 및 대처방법

【열사병과 열사병】		【열실신, 열경련, 열부종】	
증상	① 열사병 - 뜨겁고 건조한 피부(땀이 나지 않음) - 빠르고 강한 맥박, 두통, 어지러움 등 ② 열사병 - 피부가 차고 건조해 있음 - 이상 의식변화	증상	폭염 노출로 인하여 일시적 탈수, 근육 경련, 전신부종, 실신 등의 증상이 나타날 수 있음
대처 방법	즉시 119나 1339에 구급요청하고 환자의 체온을 낮춘다 (서늘한 곳 이동)	대처 방법	시원한 곳으로 이동, 휴식을 취함. ※ 열 부종은 주로 하지부종으로 나타내며 휴식 시 다리를 높여준다.

6월은 모두가 한마음으로 동행 하여, 나와 가족에게 소중한 일터를 만드는 달!

5월은 먼저 하는 인사로 소통하는 일터, 웃음꽃 피어나는 즐거운 직장을 만드는 달!

게시일자	2019. 05/01 ~ 05/31
관 리 팀	산업안전팀

“ 건강과 안전의 중요성 ”

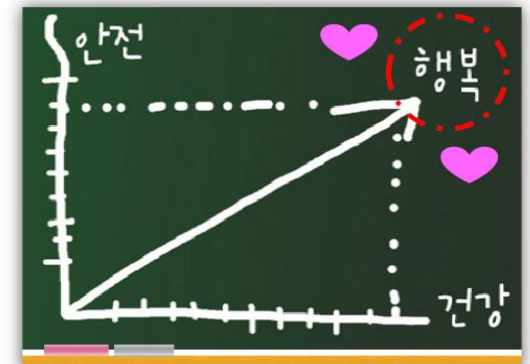


**당신의 행복,
쉽게 지우시겠습니까 ?**

일터와 생활 주변에는 크고 작은 위험요인이 존재합니다.
위험요인을 무심코 지나치거나, 위험으로 느끼지 못할 때,
당신의 행복한 일상은 지워질 수 있습니다.

안전+건강 = 행복

안전하고 건강하면,
행복이 커진다는 행복공식을 아시나요?
한번 더 점검하고 조금 더 조심하면,
당신의 행복지수가 더욱 높아집니다.





쌍용자동차

재해분석 / 안전회보



<힐 하우스 조립 작업 中 안면부 상해 사고>

안전회보 제2013-11호

산업안전팀 : 2013. 5. 23

사고 번호	산안2013-23	사고 일시	2013. 5. 21(수) 11:45	사고 장소	완성조립 SHOP
부서명	시작팀	과(직)명	완성직	작업 내용	TURISMO 차체 JIG 개선 및 유지보수
재해 구분	기록재해	재해 형태	낙하/비레	상해 종류	찰과상
상해 부위	얼굴(눈)	상해 위치	우측	상해 정도	치료 후 복귀
				예상 요양기간	



1. 사고 개요

2013년 5월 21일 11:45분경 시작팀 완성조립실에서 힐 하우스 안쪽을 들여다보며 조립작업 중 탄성에 의해 힐 하우스 판넬이 튕겨져 나와 우측 눈 부위를 가격한 사고임.

2. 재해 직접원인

불안전한 행동 (인적요인)	불안전한 상태 (물적요인)
■ 작업수행 불량 및 절차의 미준수	

3. 사고원인 및 예방대책

사고원인	예방대책
1) 불안정한 자세의 작업수행 2) 표준안전작업절차 수행 미흡 3) 안전의식 미흡	1) 표준안전작업절차에 의한 안전한 작업수행 2) 안전수칙 준수 이행 3) 사고사례 전파 및 재발방지 철저

4. 대책수립/실시

대책 항목	책임자	일정
☐ 위험요소 제거		
☐ 작업개선 및 공학적관리		
☐ 경고/계도 관리		
■ 작업표준/안전절차 관리	조원형 책임연구원(갑)	06월 03일
■ 교육/훈련 관리	담당 직공장	05월 24일
☐ 개인 보호구 관리		
실시 확인/점검	책임자	일정
■ 사고사례 전파	박중서 차장	05월 23일
☐ 작업개선 관리		
☐ 재발가능성 재검토/확인		

5. 예방대책 최종의견

1. 시작자 완성조립 작업시 안전한 작업수행을 위한 표준안전작업절차 준수/이행.
2. 작업 공구 또는 설비의 사용시 관련 안전수칙 준수/이행하여 안전한 작업 수행.
3. 하절기 기온상승에 따른 순간적 안전의식 단절 또는 저하 방지를 위한 안전의식 교육 강화.
4. 관련 작업에 대한 안전 우선 이행과 동종 또는 유사재해 방지를 위한 특별안전보건교육 [불안정한 작업자세 방지, 표준안전작업절차 준수/이행, 안전수칙 준수, 안전의식 교육 등] 및 사고사례 교육 실시.

★ 관리번호 : 201304043

- 사고발생 일시 : 2013. 4. 8(월) 17:35분경
- 사고발생 장소 : 조립1팀 A1T1 18R
- 재해자 담당업무 : 생산지원 업무
- 재해 발생 형태 : 충돌(좌측 1수지)

담당	과장	팀장	중역

구분	사 고 내 용	원 인 분 석	비 고
재해발생 상황	코란도 C 프론트 속압 쇼바 장치를 위해 파렛트에서 쇼바를 취출하는 과정에서 좌측 엄지를 쇼바장치용 지그에 부딪힌 재해임.	○ 표준작업 준수 미흡 ○ 취출 및 장착작업 부적절 ○ 정위치 작업 수행 미흡 ○ 안전수칙 준수 미흡(급하게 서두름)	
대 책	발생부서 대응책	재발방지 및 예방대책 [산업안전팀]	조치기한
	○ 팀별 대책 - 쇼바 지그에 충격 방지용 패드 부착 - 안전 주의 교육 ○ 담당종역 대책 - 충격 방지용 패드 부착 및 안전 주의	● 표준작업 교육 및 작업지도 ● 쇼바 지그에 충격 방지용 패드 부착 ● 안전교육(안전 주의)	2013. 4. 9. 2013. 4. 9. 2013. 4. 9.
지시사항	쇼바 지그에 패드 부착 및 안전 주의		

⑤ 노사 안전보건 주요활동



주요 안전 보건 활동

- 노사 파트너십 지속적 운영
- 경영현황 설명회 공유
- 노사합동 현장 점검/개선 실시
[근골격계 유해·위험공정 개선 공동 추진/조치]



안전 보건 간담회

- 안전보건업무 공유 및 협력
- 분기1회 노사 합동 안전점검 결과 공유
- 안전관련, 현안문제 논의 및 대안 강구



자율 안전 점검

- 위험기계/기구검사 시 노사 공동 참여
- 위험기계/기구 자체 진단 및 업무 공유
- 크레인 검사원 양성과정 교육 이수

⑥ 노사 상생 및 사회 환원 주요활동

달라진 車업계 노사문화.. '강성' 쌍용차도 변한다
노사파트너십 최우수기업에 쌍용차 등 선정



"무급휴직자 455명 전원 3월 복직" 쌍용차 노사 합의

최종수정 2013.01.10 16:37 기사입력 2013.01.10 16:37



쌍용차, 안전보건경영시스템 인증받아

산업재해, 제조업 평균재해율의 절반 수준



쌍용차 노동조합, 조합원 가족 초청 역사문화기행 행사 실시

김형민 기자 | 2013/04/08 13:33



쌍용차, 학생 42명에게 장학금 전달

쌍용자동차(대표이사 사장, 이유일)가 지난달 31일 평택 본사에서 '제1회 쌍용자동차 한마음 장학회 장학증서 수여식' 수여식을 개최했다고 밝혔다.



이유일 쌍용차(사진)사장이 지난달 31일 지역학생 42명에게 장학금을 전달하고 있다.

쌍용차, 임직원 가족 초청행사... '회사와 유대감 높여'

22일 평택공장에 임직원 가족 300여명 초청



강가는 치우고... 지식은 채우고

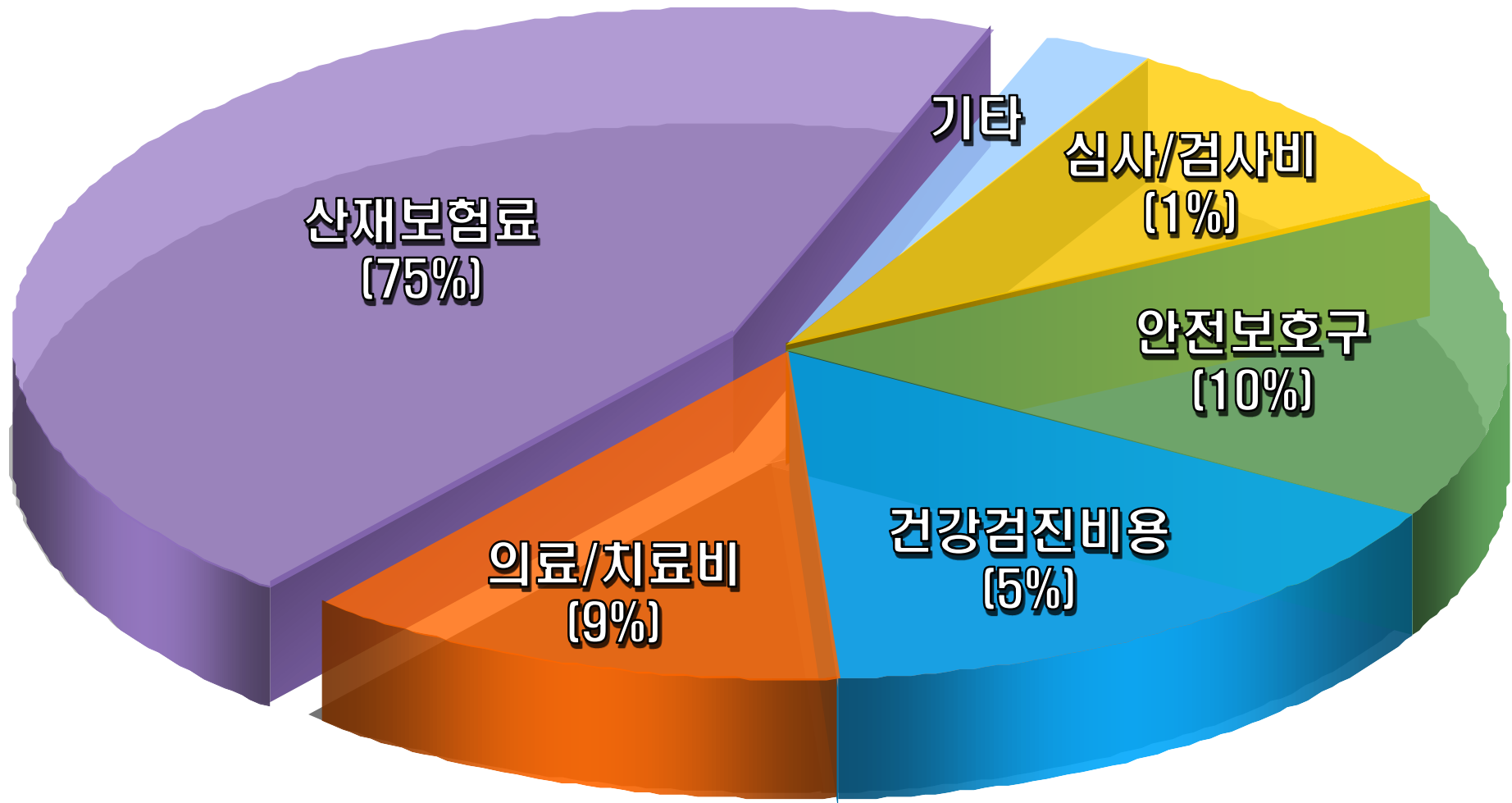
쌍용자동차 평택 안성천 정화활동 1000여 명 참가
1사 1하천 가꾸기·초교도서관 등 사회환원 실천



2-3. 자원투입 현황

- 안전보건경영시스템 인증 업무 실질적 이행/관리
- 위험성평가 교육 및 지원
- 정기 안전보건 교육 지원 (매월 정기 안전보건 및 과정별 교육자료)
- 체계적인 안전보건 관리를 위한 법적 기준 및 기본업무 실천
- 유해·위험요소 개선 건의사항 지속적 조치
- 안전보호용품 및 안전 시설용품 관리 (사내 협력업체 지급 지원)
- 작업환경 측정관리 (사내 협력업체 포함)
- 위험기계·기구 안전검사 시행 및 자체점검 관리
- 협력업체별 안전보건경영시스템 운영 협력/지원
(KOSHA 18001 인증 인력지원 (사내 협력업체 8업체 인증획득))

■ 주요 예산 현황



※ 라인 공사 및 설비 개선 투자비용은 미포함.

3. 저항(장애) 극복 노력

내부역량 외부환경	강점 (Strengths) ● 최고경영자의 안전보건방침 및 안전경영 ● SPS 안전보건 핵심요소의 체계적 관리 ● 안전보건경영시스템 인증 업무 이행 ● 인간중심의 안전 우선 이행(직원존중) ● 안전보건 업무의 표준화 및 전문화	약점 (Weaknesses) ● 근로자의 고령화(사고의 잠재적 위험요소) ● 인적 인프라 부족(전문인력 취약) ● 생산설비의 노후화 ● 직원의 사기 저하
기회 (Opportunities) ● 재해예방 관리체제 강화 ● 자율적 안전보건관리 이행 요구 ● 안전보건 공생협력 사업(협력업체)	강점/기회 전략 ● 공생협력 프로그램에 의한 안전보건 관리 ● 안전보건 업무 표준화 및 이행수준 향상 ● 위험성평가에 의한 리스크의 지속적 개선 ● 협력업체 안전보건경영시스템 체제 지원	약점/기회 전략 ● 작업 특성별 안전보건 관리 ● 안전보건 법적 기준 이행 강화 ● 위험성평가 도입 / 안전성 확보 ● 자율안전보건 관리(직원의 만족도 제공)
위협 (Threats) ● 고용노동부의 감독 강화 ● 협력업체의 안전보건 관리 취약 ● 공생협력 협의체 회의 참여 한계 ● 자원 투입의 한계	강점/위협 전략 ● 안전보건문화 이행수준 우수직 포상/지원 ● 안전보건 우선 이행 / 생활화 ● 안전보건 공생협력 사업 지속적 실시	약점/위협 전략 ● 관리감독자 직무 성과측정 결과 반영 ● 안전보건 우수사례 벤치마킹 ● 자율안전보건관리체제 운영

4. 주요 성과 평가

■ 안전보건문화 이행실태 점검 및 평가관리

- 정기적 안전보건 이행실태 점검: 매월 1회(141개직 대상 월 2회 모니터링)
- 참석대상 : 당사 (산업안전팀, 안전전문가, PSM TFT), 사내협력업체 (산업안전팀, 업체대표이사)

2013년 SPS 안전보건문화 이행수준 평가방안(안)



- 2012. 12. 14 -

생산본부장

담당	팀장	중역	부문장
인력/관리부	인력/관리부	인력/관리부	인력/관리부

인력/관리부 담당 산업안전팀

■ SPS PI-Safety 안전보건문화 이행수준 평가방안

I. 시행 목적

- 안전보건방침에 의한 안전 우선 이행 및 "직" 단위 자율안전관리 활동 활성화로 무재해 사업장 구현
- SPS 안전보건문화 이행수준 실태점검 및 평가를 통한 사전 재해예방관리 도모

II. 평가 방안(안)

1. 평가 단위

[평가대상 현황]

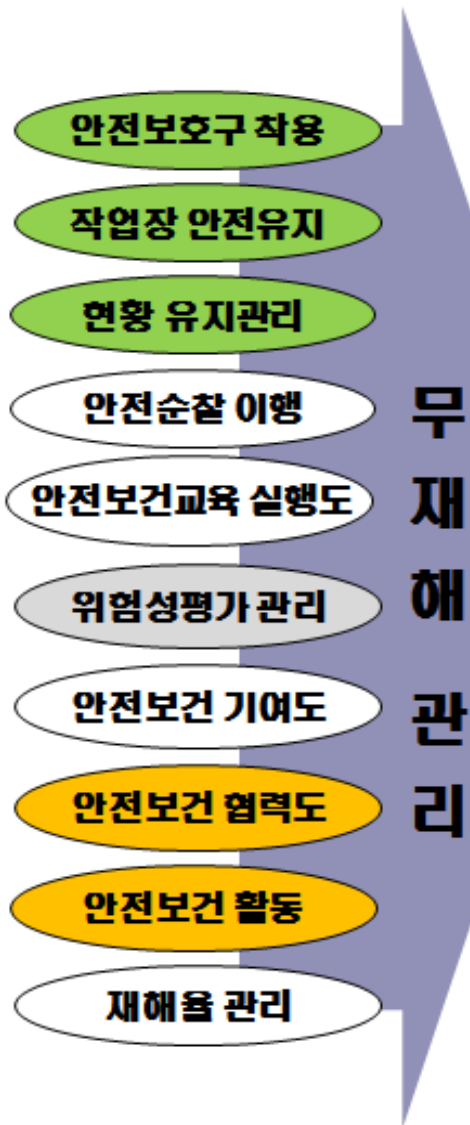
구분	팀	직수	구분	팀	직수
생산1담당	차제1팀	10	생산/물류담당	생산관리팀	3
	도장1팀	8		자재조달팀	1
	조립1팀	15		물류운영1팀	7
	보전1팀	5		물류운영2팀	11
	프레스생산팀	10		출하운영팀	4
생산2담당	차제2팀	11	제조품질담당	제조품질1팀	3
	도장2팀	9		제조품질2팀	6
	조립2팀	12		생산기술담당	4
	조립3팀	17		정원공장	31
	보전2팀	6		계	173

[그룹별 분류 직단위 평가 운영]

직접생산		생산/물류		지원/기타	
팀	직수	팀	직수	팀	직수
차제1팀	10	물류운영1팀	7	보전1팀	5
도장1팀	8	물류운영2팀	11	보전2팀	6
조립1팀	15	생산관리팀	3	제조품질1팀	3
프레스생산팀	10	자재조달팀	1	제조품질2팀	6
차제2팀	11	소계	22	프레스생산기술팀	4
도장2팀	9	우수 1개직 선정 운영		출하운영팀	4
조립2팀	12			소계	28
조립3팀	17			우수 1개직 선정 운영	
소계	92				
우수 4개직 선정 운영					

* 포상 계획에 의거 상/하반기 우수직 및 연말 최우수직/팀 선정에 반영함.

- 생산본부 산하의 "직"단위 안전보건문화 이행수준 평가 및 사후관리(매월 평가 관리)
- 담당(그룹)별 평가 체제로 업무 공유 및 안전보건문화 실질적인 이행에 의한 『안전 우선』 정착화
- 직별 안전보건문화의 자율안전보건 활동에 의한 재해예방 관리 도모



평가 항목	배점
안전보호구 착용 ※ 팀 자체적 관리(개인 인증보드판 기준에 의거 착용/준수율)	자율적 운영
작업장 안전유지 - 작업전/후 점검, 작업장 바닥의 미끄럼방지, 안전통로 등 정리정돈 상태의 안전확보 및 유지	
현황 유지관리 - 녹십자 달력 및 생산 MBO 게시판 Up-data 관리 상태	
안전순찰 이행 - 실질적인 면담관리(직원간 의사소통 극대화에 의한 건강상태 관리 및 안전의식 제고)	10
안전보건교육 실행도 - 한마음생산회의 및 정기 안전보건 집체교육 이행도, 구성원의 이해수준 등 평가	15
위험성평가 관리 [안전보건 세부실천] - 작업공정별 위험성 파악, 위험요인 제어, 위험요소 관리(근골격계 부담작업 관리 포함)	15
안전보건 기여도 [안전보건 개선관리] - 근골격계 부담작업 공정 및 작업특성별 고위험 공정 개선조치	5
안전보건 협력도 - 팀 재해예방 관리 성과 평가(작업손실율을 목표/실적 달성율)	5
안전보건 활동 - 안전보건 활동 우수사례(담당별 선정)	20
재해율 목표 관리(직별 재해사고 관리) - 작업 손실율 - 기록 재해율	20
	10
	100

안전보건문화 이행수준 평가결과(4월)

평가 항목		안전순찰 이행	안전교육 실행도	위험성평가 관리	안전보건 협력도	안전보건 활동	안전기여도	재해율	합계
배점		10	15	15	5	20	5	30	100
평가 1 구분	차체1팀	10.0	13.0	14.0	5.0	13.7	0.5	30.0	86.2
	도장1팀	10.0	13.0	14.0	2.0	14.1	1.9	29.4	84.4
	조립1팀	10.0	13.0	14.0	2.0	13.7	0.3	29.7	82.7
	프레스생산팀	10.0	13.0	13.9	5.0	13.4	0.5	30.0	85.8
	보전1팀	10.0	13.0	14.0	5.0	14.2	1.0	30.0	87.2
	소계	10.0	13.0	14.0	3.6	13.5	0.7	29.9	84.8
평가 2 구분	차체2팀	10.0	13.0	13.9	5.0	13.7	1.0	30.0	86.6
	도장2팀	10.0	13.0	14.0	5.0	13.6	0.6	30.0	86.1
	조립2팀	10.0	13.0	13.8	2.0	13.4	1.3	30.0	83.5
	조립3팀	10.0	13.0	13.5	5.0	13.6	1.2	29.4	85.7
	보전2팀	9.9	12.9	14.0	5.0	14.3	0.0	30.0	86.2
	소계	10.0	13.0	13.8	4.3	13.7	0.9	29.8	85.6
평가 3 구분/세부 구분	물류운영1팀	9.9	13.0	14.0	2.0	14.0	0.7	28.6	82.2
	물류운영2팀	10.0	13.0	14.0	5.0	13.5	0.9	30.0	86.3
	생산관리팀	10.0	13.0	14.0	5.0	13.0	0.0	30.0	85.0
	자재조달팀	10.0	13.0	14.0	5.0	12.0	5.0	30.0	89.0
	소계	10.0	13.0	14.0	4.0	13.5	0.9	29.5	85.0
제 3 구분	제조품질1팀	10.0	13.0	14.0	5.0	12.0	0.0	30.0	84.0
	제조품질2팀	9.9	12.9	14.0	5.0	13.8	0.8	28.3	84.8
	소계	9.9	12.9	14.0	5.0	13.2	0.6	28.9	84.6
프레스생산기술팀		9.9	13.0	13.4	5.0	12.8	0.0	30.0	84.0
출하운영팀		10.0	13.0	12.9	5.0	12.8	0.0	30.0	83.6
총계		10.0	13.0	13.9	4.1	13.6	0.8	29.7	85.0

■ 위험성평가 실시 및 개선조치

- 위험성평가 실시 : 년중 실시 (직장별 위험성평가 매월 분할 교육자료 지도/2012년 작성본 보완)
- 개선대책 수립 및 시행

6월 위험성 평가 업무 수행

5단계 개선대책 수립



■ 위험도가 높은 순으로 개선대책을 수립

- 허용 불가 위험, 중대한 위험, 상당한 위험 순

★ 개선대책은 합리적이고 실행가능한 한 위험도를 낮게 하도록 계획수립

■ 개선대책은 현재의 안전조치를 고려하여 구체적으로 수립

- 개선대책 실행후 위험도는 허용할 수 있는 범위내의 위험수준

■ 개선일정은 위험도 수준, 대책의 실시일정 및 소요경비 등을 고려

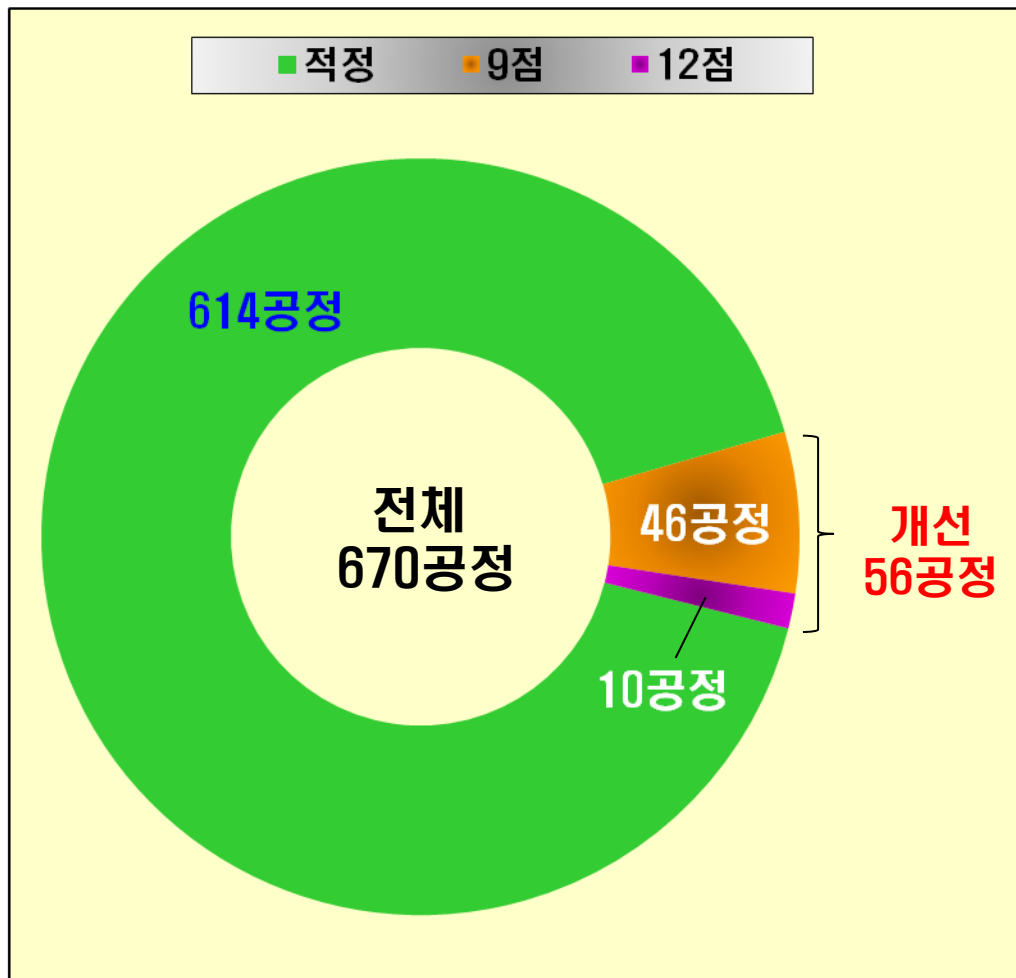
■ 개선대책 후 잔여 유해·위험요인에 대한 정보 게시 및 교육실시

6월 위험성 평가 업무 수행

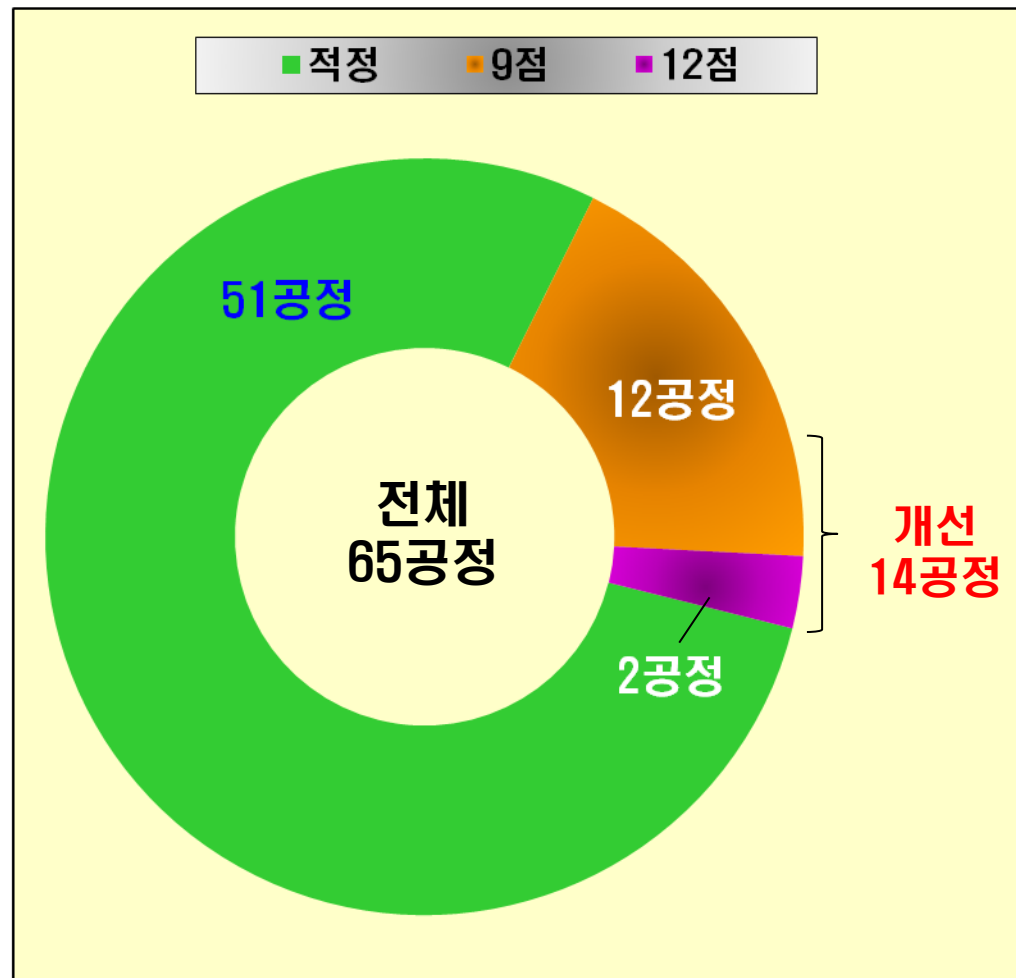
✓ 개선실행 계획서 서식/작성 예시

개선대상 공정(작업)명	브라켓트 공정	개선실행 계획서				실행부서	담당	팀장	공장장
작성일시	2006.2.10					확인부서	담당	팀장	
개선대상 단위작업	코드 번호	재해 형태	개선대책 (위험성평가서 대책보다 구체적 제시)	개선대책의 실시 조치결과	발청	담당자	확인일자	비고	
원재료 입고 및 출하	A-5	중등	○ 지게차 운전자는 유해위험작업의 위험제한에 관한 규칙 제4조에 의거 일정차격을 가질까말고 문턱조각	조치	2/10	작업발령			
	A-7	낙하	○ 지게차에 화물걸개시 과다 적재 및 모함중 적재중 균지하는 등 화물 적재 상태를 확인한 후 문턱 실시	조치	2/10	작업발령		작업발 알려줌 실시	
	A-3	협착	○ 지게차(2대)에 안전벨트를 부착하여 지게차 전도시 운전자가 뛰어 내리는 등 불안정한 행동을 예방조치(작업대리인 지게차는 안전벨트 연동장치 부착 금지)	지게차	4/15	경비발령			
	A-1	중등	○ 전조등이 확보되지 않는 지게차(25톤/대)의 전조등을 교체하고, 지게차 운행시 전조 및 후미등을 점등한 상태에서 운행 실시	조치	2/10	경비발령			
	A-2	협착	○ 행동에 부착되어 있는 Knobel(급선회식) 사인을 제거하여 지게차 급선회에 의한 결박 등의 재해예방	조치	2/10	작업발령			
	A-6	추락	○ 지게차를 이용한 교소작업시 전용 교소작업차 등을 사용하고 부득이하게 지게차 앞유니트 표판안전난간이 부착된 전용 운반구 제작 사용	조치예정	3/15	공무발령		외주제작 예정	

▶ **평택공장 위험성평가 실시결과**



▶ **협력업체 위험성평가 실시결과**

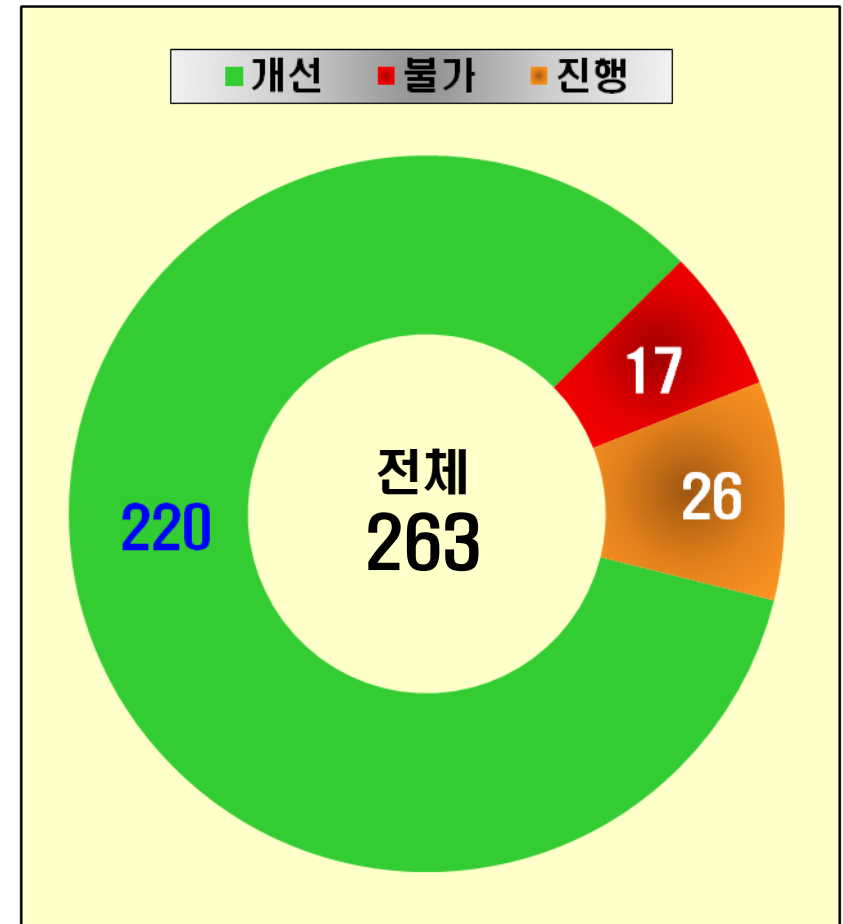


■ 근골격계 부담공정 개선실시

- 정기유해요인 부담공정 개선 단계적 추진 (2011~2015년)
- 2014년 정기유해요인 조사 준비

2011~2012년				2013년				2014년 이후	
전체 공정	개선 대상	조치 완료	조치 불가	개선 공정	개선 대상	조치 완료	조치 불가	개선 공정	개선 대상
74	263	213	14	10	12	7	3	21	24
조치율 (81.0%)				조치율(52.3%)				-	

전체 조치율(83.7%)



■ 안전보건문화 이행 중점 추진전략

목 표

안전보건문화 실질적 이행을 통한 『자율안전보건관리 효율적 운영』

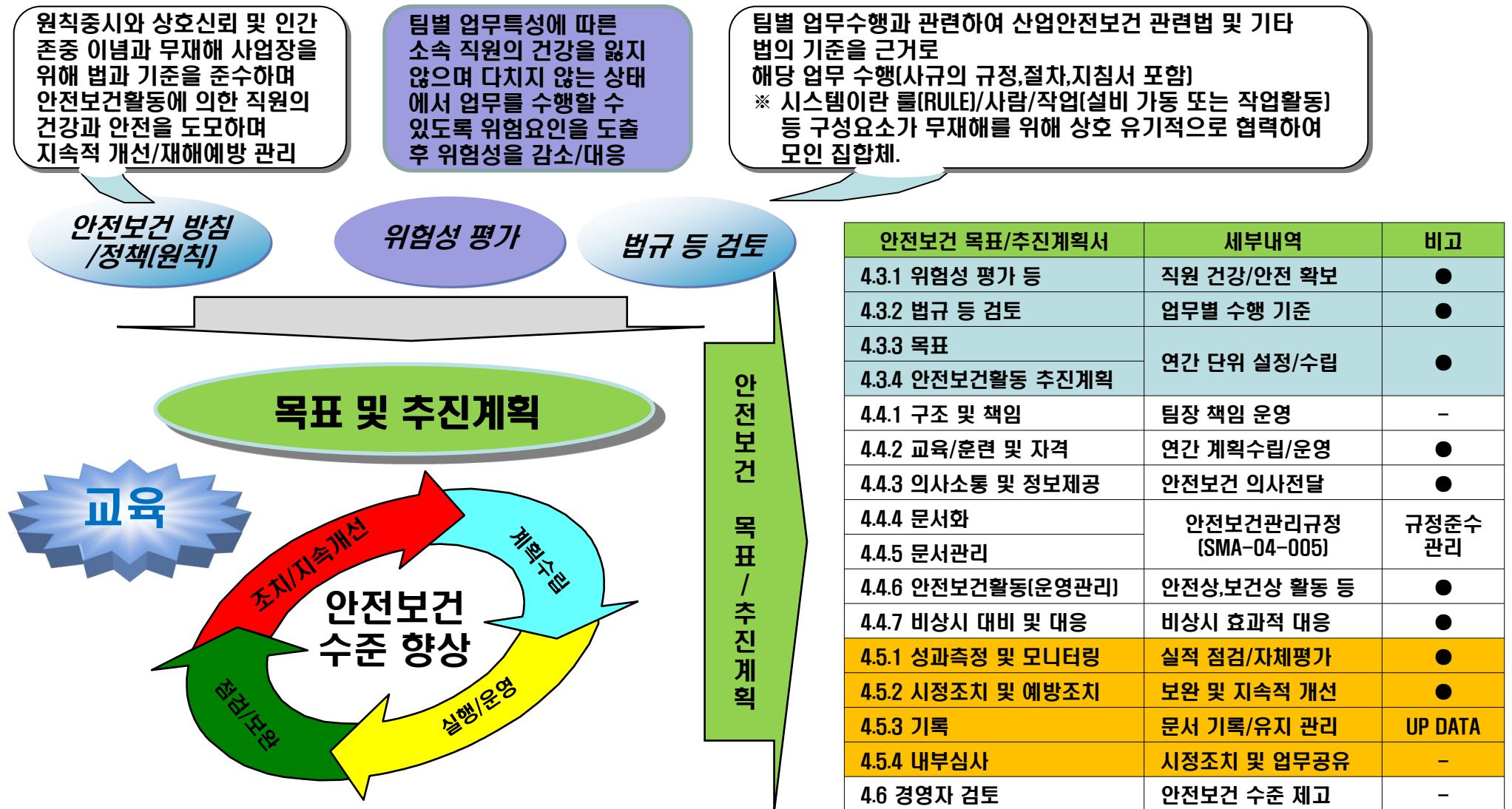
실행전략

『안전보건 조직』 역할 수행

중추전 점진전략

안전보건총괄책임자 (각 담당)	각 부서장	관리감독자	안전보건관리자 (안전전문가)	팀 안전보건담당자	근로자
- 공장안전점검 위원회 운영 강화 ○ 재해사고 재발 방지 대책 조치 ○ 부담작업(근골, 고위험)공정 개선계획 수립 ○ 안전보건 활동 활성화 지원	○ 팀 안전보건 추진 계획 수립/이행 (매월 실적점검/실질적 관리) ○ 발생 재해 원인 분석 및 재발방지 대책 수립/보고 ○ 부담작업 공정 파악 및 지속적 개선 관리 ○ 위험성평가 관리 (유해/위험요인) ○ 직원의 건강관리	○ 일상 안전점검 - 보호구 착용, 복장, 위험기계 및 기구, 방호 장치, 위험물질, 유해/위험작업 ○ 안전보건 교육 ○ 대체인원 작업 지도 및 관리 ○ 재해사고 발생 시 긴급조치 및 원인분석/보고 ○ 안전보건문화 이행	○ 안전보건 추진 계획 수립/지원 (위험성평가 포함) ○ 안전보건 교육 수립 및 지원 ○ 안전 AUDIT 실시 ○ 재해사고 원인 조사 및 개선안 기술적 지도 ○ 유해/위험기계 안전점검/관리 ○ 근골격계 부담 작업공정 개선안 수립/기술 지도	○ 팀내 안전보건 업무 수행 - 안전보건 관련 애로사항 접수 및 관리 - 안전보건 교육 계획수립 / 실시 - 안전보건 업무 전달사항 홍보 - 안전보건 관련 홍보물 전파	○ 안전보호장구 착용 및 작업장 정리정돈 ○ 안전보건 기준 및 규정 준수 - 방호조치 상태의 유지 - 안전수칙 준수 - 기타 제반규정의 준수 ○ 산업재해 방지에 관한 조치 준수

■ 안전보건문화 이행(안전보건 목표/추진계획 수립 및 이행 관리)



5. 성공요인 분석 및 벤치마킹 요인



가장 혁신적이고 존경 받는 대한민국 자동차 회사

(Most Innovative and Respected Korean Automotive Company)



자율안전보건관리 체제의 효율적 운영